

BILANCIO CONSUNTIVO 2021

ASSEMBLEA ORDINARIA
Milano - 21 giugno 2022

Assemblea ordinaria
Milano, 21 giugno 2022

RELAZIONE SEGRETARIO GENERALE
Rinaldo Mario Redaelli

Via Rovello, 2, Milano
Tel. +39 0272 629 601
www.anci.lombardia.it

BILANCIO CONSUNTIVO 2021

ASSEMBLEA ORDINARIA

Milano – 21 giugno 2022

Sommario

RISULTATO D'ESERCIZIO	5
IL VALORE DELLA PRODUZIONE.....	6
STATO PATRIMONIALE.....	6
2021 – ANCI LOMBARDIA PER LA RIPARTENZA	7
LA CRESCITA DELLO STATO PATRIMONIALE.....	24
IL PATRIMONIO NETTO	25
LA SEDE DI ANCI LOMBARDIA “LA CASA DEI COMUNI”	29
GLI ORGANI	31
COMUNI MOROSI	32
SERVIZI E PROGETTI.....	33
LE AZIONI DI ANCI LOMBARDIA PER CONTRASTARE LA PANDEMIA	38
PRIME AZIONI DI SUPPORTO AI COMUNI PER L'ATTUAZIONE DEL PNRR.....	42
Numeri significativi delle attività messe in campo	44
I PROGETTI.....	Errore. Il segnalibro non è definito.
La comunicazione verso associati e cittadini	45
Strategie Amministrative	46
ONERI E TASSE.....	47
Dati riassuntive delle uscite.....	47
Le quote associative	50
I contributi per la sede.....	52
I servizi per i Comuni	52
I progetti	53
Attività finanziarie	56
RINGRAZIAMENTI.....	61
ALLEGATI	62

RISULTATO D'ESERCIZIO

Il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 si chiude positivamente con un utile, prima delle imposte, pari a € 57.519 che, al netto degli oneri tributari, evidenzia un utile di esercizio di € 25.015.



Negli allegati alla relazione è pubblicato il parere dei Revisori che attestano che i dati indicati nei documenti e nei prospetti corrispondono alle scritture riportate nei mastri, per cui propongono agli Organi di ANCI Lombardia l'approvazione del Conto Consuntivo dell'esercizio 2021 così come risulta dai richiamati prospetti.


Altresì negli allegati è inserito lo stralcio del verbale del Consiglio Direttivo tenutosi il 30 maggio 2022 che, come previsto dallo Statuto vigente di ANCI Lombardia ha esaminato per quanto di sua competenza lo schema di Bilancio 2021 dell'associazione deliberandone l'approvazione.

IL VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione ammonta a € 5.771.193 e caratterizza il 2021 come un esercizio straordinariamente positivo che, rispetto al valore di € 3.115.947 conseguito nell'anno 2020, evidenzia il rilevante incremento dell'85%.



STATO PATRIMONIALE



Situazione patrimoniale al 31 dicembre 2021

ATTIVITA'		PASSIVITA'	
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	407.784,42	PATRIMONIO NETTO	2.098.700,95
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	350.554,06	FONDO DOTAZIONE PERSONALITA' GIURIDICA	80.000,00
DEPOSITO CAUZIONALE	25.521,75	ALTRI FONDI	636.887,38
CASSA/BUONI POSTALI/TITOLI	146.251,61	FONDI AMMORTAMENTO	334.473,97
BANCA	11.466.851,51	DEBITI DIVERSI	8.964.889,10
DEBITORI DIVERSI	300.311,35	BILANCIO D'APERTURA	-
CLIENTI	53.149,11	RATEI E RISCONTI PASSIVI	2.635.538,07
RATEI E RISCONTI ATTIVI	2.192.363,66	FORNITORI	348.288,55
ERARIO IVA	181.005,45		
TOTALE ATTIVITA'	15.123.792,92	TOTALE PASSIVITA'	15.098.778,02

UTILE D'ESERCIZIO	25.014,90
CHIUSURA D'ESERCIZIO	15.123.792,92

Milano, 21 giugno 2022 – Assemblea Ordinaria ANCI Lombardia - Bilancio Consuntivo 2021 Rinaldo Mario Redaelli - Segretario Generale

2021 – ANCI LOMBARDIA PER LA RIPARTENZA

Il 2021 per ANCI Lombardia è stato innanzitutto l'anno dell'impegno per supportare concretamente la ripartenza del sistema dei Comuni, dopo la brusca frenata causata dalla pandemia dell'anno precedente, in cui tutte le energie erano state necessariamente indirizzate al superamento della grave emergenza sanitaria Covid-19.

Un anno segnato dal perdurare delle difficoltà ma che, al di là di tutto, ha continuato a essere un anno in cui l'Associazione ha conseguito risultati decisamente positivi. Rimandando l'approfondimento dei risultati all'intera documentazione, ecco alcuni dati e resoconti che possono riassumere brevemente questa positività, prescindendo dagli ottimi risultati economici.

Innanzitutto mi preme sottolineare come il numero degli iscritti nel 2021 sia aumentato, grazie all'adesione ad ANCI di altri 20 Comuni lombardi, portando così al 92% i Comuni aderenti della regione, che rappresentano il 96% della popolazione. Si tratta indubbiamente di un bel segnale per la nostra Associazione, che ha visto anche per il 2021 la conferma dell'adesione di tutti i Comuni da sempre associati ad ANCI e l'ingresso di nuovi associati e territori nella "Casa dei Comuni". Una fiducia e un riconoscimento concreto ad ANCI Lombardia quale realtà associativa regionale tra le prime del nostro Paese, autorevole e concreta, capace di inserirsi nel confronto istituzionale con attenzione e senso di responsabilità e, dove il suo ruolo di articolazione regionale lo consente, in grado di rispondere tempestivamente alle sollecitazioni dei territori per risolvere problemi e criticità o avanzare richieste in favore dei Comuni. Le esperienze drammatiche vissute negli ultimi anni a causa della pandemia hanno sicuramente reso più tangibile il valore della collaborazione tra Comuni e Istituzioni che ANCI Lombardia, continuamente sollecitata in tal senso dal Presidente Mauro Guerra e da tutti gli Organi, ha portato avanti convintamente. Il generale giudizio positivo di questa attività associativa penso possa essere motivo di orgoglio sia per tutti gli Organi sia per l'intera Struttura Organizzativa, compresi i tanti collaboratori, tanto più che a testimoniarlo sostanzialmente è una recente e approfondita indagine, promossa in modalità anonima con 23 specifiche domande, tra tutti i Comuni Lombardi. Anticipo in questa relazione solo il risultato significativo relativo alla prima domanda della survey "*Come valuta, in generale, l'attività di ANCI Lombardia*": ben 728 rispondenti hanno espresso un giudizio positivo, pari al 97%, così suddiviso: 25,80 molto positiva; 55% positiva; 16,30% abbastanza positiva.

Un'ulteriore dimostrazione del gradimento che i nostri mezzi di comunicazione godono emerge dall'analisi dei dati di accesso e fruizione del nostro sito: in un anno sono stati infatti oltre 460mila i visitatori unici e quasi 1 milione e 700mila le pagine lette.

Infine, un'immagine che può dare un feedback della incisività anche verso l'esterno del nostro lavoro è quella relativa alla presenza del sistema ANCI Lombardia sui media, che nel corso del 2021 ha visto la nostra Associazione protagonista di oltre 2200 uscite su giornali, tv, radio e web.

Per questa grande fiducia riposta nell'Associazione e per il lusinghiero giudizio complessivo non possiamo che ringraziare tutti gli Amministratori lombardi e attivarci affinché la nostra spinta a migliorare il supporto e il servizio ai Comuni prosegua ancora nel tempo.

Nel 2021 sottolineiamo come l'Associazione, proseguendo nel supporto ai Comuni per tutti gli adempimenti legati all'emergenza sanitaria e ai sostegni economici messi a disposizione dal Governo, si è mobilitata in via straordinaria per sostenere la gestione della campagna vaccinale regionale, con particolare attenzione ai bisogni dei cittadini fragili, alle esigenze dei piccoli e isolati centri e alle necessità dei territori dove era presente un numero consistente di popolazione allettata in attesa dei vaccini.

ANCI Lombardia, partecipando attivamente tramite il sottoscritto, alla Cabina di regia dell'Unità di crisi che ha attuato il Piano regionale di vaccinazione anti Covid-19, ha costantemente raccolto le istanze dei Comuni per presentarle in forma unitaria nel corso del quotidiano e intenso confronto tra le parti, riuscendo così a ottenere soluzioni e programmazioni utili a rispondere ai problemi e alle urgenze segnalati dai territori.

Tra le diverse iniziative evidenzio quella che ANCI Lombardia ha attivato attraverso la messa a disposizione di AREU di un camper allestito come unità mobile di vaccinazione. Un progetto che ha permesso di portare in molti centri della regione, in particolare quelli nei territori maggiormente isolati, vaccini e personale medico operativo. Un intervento concreto che, oltre al grande valore sociale e sanitario, ha visto ANCI Lombardia investire 35.630 Euro per la sua attivazione. Da evidenziare che 1.218 Euro sono stati finanziati dalla raccolta fondi attivata direttamente da ANCI Lombardia tra gli amministratori per le iniziative di supporto ai Comuni nel contenimento della pandemia. Un grazie veramente sentito a chi ha sostenuto l'iniziativa.

Accanto al lavoro per il contenimento della propagazione del Covid-19, l'impegno di ANCI Lombardia si è concentrato sulla ripartenza, anche attraverso il confronto e la collaborazione continua con le Istituzioni e i soggetti sul territorio, per definire percorsi comuni di supporto e investimento, culminati con l'avvio della campagna legata ai fondi del PNRR.

Nel 2021 si è consolidata l'apertura dell'Associazione anche all'esterno del sistema ANCI. Molte e continue interlocuzioni su temi e materie di comune interesse si sono registrate con le rappresentanze sindacali, le Camere di Commercio e le tante realtà associative e imprenditoriali non solo di Lombardia, spesso sfociate con partecipazioni a eventi e manifestazioni, per molti dei quali è stato concesso il nostro patrocinio. L'obiettivo è sempre e comunque stato quello di mettere a fattor comune posizioni, iniziative e finalità che fossero di interesse per i Comuni coinvolti o per comunità territoriali più ampie.

Un esempio tangibile è rappresentato dal sostegno dato alla manifestazione dei lavoratori del settore della cultura e dello spettacolo, che nei primi mesi dell'anno ha portato al presidio permanente nel chiostro del Piccolo Teatro Grassi di Milano, dove ha sede anche la Casa dei Comuni. I manifestanti, con diverse azioni, hanno posto all'attenzione dei media la necessità di intervenire con urgenza per definire la ripresa in sicurezza delle attività culturali e per garantire la tutela del lavoro e del reddito delle tantissime persone impegnate in un sistema che, da oltre un anno, era pressoché fermo mettendo a dura prova il comparto e il sostentamento delle famiglie coinvolte. Queste istanze hanno evidenziato l'esigenza di definire un serio piano di ripresa e di riavvio delle attività non solo legate allo spettacolo ma nella loro totalità all'utile interesse delle persone e dei giovani in particolare, elemento che ci ha spinto a confrontarci e a non stancarci nel promuovere un approccio condiviso e collaborativo nella costruzione del futuro delle nostre comunità.

ANCI Lombardia, con i suoi rappresentanti, ha partecipato a diverse iniziative promosse dal presidio, animando un confronto a 360 gradi che è stato anche attenzionato dai media nazionali.

Pensare alla ripartenza e attivarsi per realizzarla in condizioni di sicurezza e sostenibilità, ha significato anche capire come ripartire con le attività in presenza, organizzando i primi seminari gestiti in forma mista (presenza/distanza) che, seppur limitatamente, hanno ridato spazio agli incontri, rianimando le sale riunioni della sede.

Le attività in presenza sono quindi ripartite organizzando e seguendo con puntualità le indicazioni di prevenzione volte a favorire l'accesso in sicurezza ai partecipanti. Significativa è stata la "Giornata formativa su prevenzione e contrasto al fenomeno dell'intimidazione ai danni degli amministratori" tenutasi nella Casa dei Comuni il 10 giugno alla presenza del Prefetto di Milano e di rappresentanti del mondo accademico, giudiziario e delle Forze dell'ordine, con la partecipazione delle Autonomie Locali e di associazioni che da anni seguono la problematica.

Nel corso dell'anno sono poi seguiti altri eventi importanti tra cui ricordiamo l'Assemblea dei Comuni di montagna, tenutasi in questa occasione a Lodrino in ottobre, riscuotendo una straordinaria partecipazione; l'inaugurazione a Sondrio della ciclostazione realizzata all'interno del progetto europeo Liveliness; l'Assemblea annuale di ANCI Lombardia e l'Assemblea di ANCI Giovani Lombardia, che ha rinnovato le cariche della Consulta. Altresì sono stati davvero molti gli eventi relativi ai numerosi progetti che ANCI Lombardia ha in campo. Tra questi evidenzio il progetto SEAV, che vede coinvolti ben 621 Comuni lombardi.

A livello nazionale non possiamo infine dimenticare l'Assemblea nazionale dell'ANCI che si è tenuta a Parma lo scorso novembre, dopo lo stop del 2020, che ha visto una larghissima partecipazione di Amministratori locali lombardi.

Il superamento della fase acuta della pandemia ha inoltre significato entrare nel merito della partita legata ai fondi del PNRR, che ha visto ANCI Lombardia, ancor prima della partenza effettiva delle operazioni e dei finanziamenti, porre le basi di un confronto istituzionale basato sulla collaborazione e il confronto tra Istituzioni, mondo produttivo e del lavoro.

Sebbene la partita sia diventata attuale soprattutto verso la fine dell'anno, ANCI Lombardia, già dall'estate, ha sollecitato una riflessione sulla messa a terra delle risorse del PNRR, evidenziando le positività emergenti ma sottolineando la difficoltà per i Comuni di avere a disposizione risorse umane proprie che con professionalità potessero dedicarsi al Piano, oltre che la necessità di snellire e velocizzare le procedure, per evitare che importanti risorse venissero non utilizzate, ponendo innanzitutto la necessità di scorrere, ove possibile, graduatorie in essere su bandi appena chiusi per la realizzazione di progetti analoghi.

Su tale riflessione si è inserito il percorso della progettazione europea dell'Associazione, per dar luogo ad azioni dalla positiva ricaduta a livello locale. Importante su questo tema il progetto "Enti Locali 21-27" che il Consiglio Regionale ha voluto attivare con ANCI Lombardia.

Nel corso dell'anno, inoltre, non è mancata l'attività formativa rivolta ad Amministratori e funzionari comunali, erogata principalmente online ma in grado di coprire le esigenze emergenti di conoscenza su nuove tematiche e quelle di aggiornamento su questioni ordinarie, che hanno fatto incontrare all'attività formativa una eccezionale risposta in termini di partecipazione. Particolarmente apprezzati sono stati i webinar dove i partecipanti hanno tratto indicazioni pratiche e preziose istruzioni operative.

Il Bilancio 2021, come potrete rilevare dall'analisi degli elaborati e degli allegati, vede, per gli aspetti economici, i Progetti e i Servizi attivati per i Comuni assumere una rilevanza economica preminente. Infatti è proprio in ottemperanza all'indirizzo avuto dagli Organi che ANCI Lombardia si è ulteriormente impegnata a studiare, progettare e acquisire nuovi progetti che hanno permesso l'ampliamento dei servizi, che fino a non molti anni fa si potevano erogare solo attingendo in parte alle limitate entrate delle quote associative. In questo contesto, analizzando i progetti e la fonte dei loro finanziamenti, è opportuno evidenziare la loro utile diversificazione, nonché la proficua collaborazione con Regione Lombardia che ha trovato nella nostra Associazione un partner operativo valido ed efficiente a cui affidare, attraverso lo strumento degli accordi, attività di reciproco interesse che, coinvolgendo direttamente molti Comuni, ottengono ottime performance nel raggiungimento degli obiettivi.

L'attività progettuale, come a tutti è noto, è complessa e impegnativa e mette sotto pressione la struttura, specie per gli aspetti amministrativi e rendicontativi, ma in tutti noi c'è la consapevolezza che l'Associazione sta acquisendo esperienze interne e riconoscimenti che saranno sempre più utili nel prossimo futuro. Rimando alla lettura degli specifici allegati la comprensione della mole di lavoro che è stato svolto e dei risultati conseguiti.

Entrando nel merito dei risultati del Bilancio 2021 di ANCI Lombardia, non possiamo non evidenziare che il 2021, nonostante le difficoltà dovute al generale perdurare della situazione di crisi sanitaria ed economica, si è chiuso con un forte incremento delle attività, dei servizi e dei progetti che, attraverso una gestione economico finanziaria attenta, chiude con un utile netto d'esercizio di oltre 25mila euro. Nell'analisi dei dati potrete verificare l'andamento positivo che vi ho anticipato.

Occorre infine evidenziare che anche nel 2021 è proseguita l'attività di adeguamento della nostra Associazione a una gestione sempre più aderente a modelli che vanno ben oltre quelli previsti e quindi obbligatori per le associazioni, sia rispetto alle attività di contrattualizzazione in generale, sia alla trasparenza, al trattamento dei dati, alla privacy, alle rendicontazioni dei progetti derivanti dai finanziamenti comunitari, all'armonizzazione dei bilanci con la nostra Società in house AnciLab, agli adempimenti relativi alla acquisita personalità giuridica e, non ultimo, alla tenuta contabile amministrativa. Nel merito di quest'ultima attività segnalo che in considerazione dell'incremento notevole e costante dei valori del nostro bilancio, seppur non obbligata, ANCI Lombardia sta opportunamente proseguendo nell'attività di passaggio della tenuta del proprio bilancio dal criterio di cassa a quello di competenza. Questa azione contabile-amministrativa, di concerto con i nostri consulenti e il Collegio dei revisori dei conti, è iniziata dal 2020; infatti a partire da tale data tutti i nuovi progetti acquisiti da ANCI Lombardia sono gestiti con il principio contabile della competenza e sono dotati di un conto corrente dedicato, che garantisce la puntuale rendicontazione agli Enti finanziatori, snellendo le procedure di verifica, controllo e validazione nonché la specifica documentazione per il superamento positivo dei vari livelli di audit. Al 31 dicembre 2021 restano ancora gestiti con il criterio di cassa solo 4 progetti

attivati nei precedenti esercizi. Progetti che, se non saranno prorogati, si chiuderanno al termine naturale dell'esercizio 2022. Questo graduale e opportuno passaggio a un bilancio di competenza favorisce inoltre una migliore pianificazione delle attività associative, consentendo agli amministratori di valutare con più efficacia la sostenibilità economica di nuove eventuali iniziative, ovvero senza subire il condizionamento degli altalenanti flussi di cassa.

Come si comprenderà bene tutte le attività sopramenzionate sono impegnative e proporzionate alla crescita costante che la nostra associazione ha avuto nel tempo e alla solidità finanziaria raggiunta. Chi avrà la pazienza di scorrere e approfondire la relazione troverà dei grafici che rendono bene l'idea di quanto affermo. Anticipo qui che il nostro patrimonio netto negli ultimi dieci esercizi è più che raddoppiato, passando da 919mila euro del 2010 a 2.203mila euro del 2021 (comprensivi di 80.000 euro del fondo istituito per l'ottenimento della Personalità Giuridica).

Nel precisare che lo scopo di ANCI Lombardia non è sicuramente quello di generare utili, il risultato conseguito nel 2021 dimostra la buona capacità gestionale dell'associazione che, pur incrementando di molto il "valore della produzione", mantiene i costi sotto controllo e a fine esercizio ottiene un utile che contribuisce ad incrementare il patrimonio netto. Una ulteriore dimostrazione della solidità patrimoniale dell'Associazione è stato l'ottenimento di una importante linea di finanziamento, di oltre 1.300.000 euro, per l'attivazione del servizio "Garanzia Giovani" dove ANCI Lombardia anticipa il pagamento dei contributi ai giovani che svolgono il servizio nei Comuni per ricevere solo a posteriori e dopo la rendicontazione il ristoro da parte di Regione Lombardia. Come ben sapete la nostra associazione non ha immobili di proprietà da mettere a garanzia degli affidamenti e quindi gli stessi sono erogati esclusivamente dopo un esito positivo della valutazione "approfondita e prudentiale" dei bilanci da parte dell'Istituto di credito a cui si chiede di finanziare l'attività. Pertanto anche l'ottenimento di questa linea di finanziamento è la prova provata dell'affidabilità non solo istituzionale che viene riconosciuta a ANCI Lombardia da parte di un soggetto terzo, quanto autorevole.

Concludo ribadendo che i risultati positivi raggiunti da ANCI Lombardia nell'esercizio del 2021 si sono ottenuti anche perché alla base dell'azione associativa vi è stata e continua ad esserci la proficua collaborazione con gli Amministratori comunali, primi e preziosi referenti per ANCI Lombardia.

A tutti loro va il nostro più sentito ringraziamento.

Una nota di merito va poi sicuramente riconosciuta ai nostri dipendenti e collaboratori che, nonostante il palese sottodimensionamento strutturale, hanno saputo reggere lo sforzo e far raggiungere all'associazione i risultati sopra accennati e meglio esplicitati nella presente relazione.

Infine, ma non ultimo, per i risultati raggiunti anche nell'esercizio 2021 ringrazio il Presidente Mauro Guerra, l'Ufficio di Presidenza e il Consiglio Direttivo, che costantemente indirizzano e sostengono la nostra struttura operativa affinché possa sempre migliorare il servizio ai Comuni e far crescere ancor di più la nostra realtà associativa regionale.

Rinaldo Mario Redaelli
SEGRETARIO GENERALE

CONTO ECONOMICO 2021



RELAZIONE SEGRETARIO GENERALE

COSTI	CONSUNTIVO 31.12.2021	Budget 2021	Differenza Consuntivo 2021/Budget 2021
LA NUOVA SEDE			
CANONE CONCESSIONE USO/RISCALDAMENTO/SPESE CONDOMINIALI	110.527,92	110.000,00	527,92
IMPOSTA DI REGISTRO CONTRATTO CONCESSIONE	2.041,75	2.041,00	0,75
SPESE LUCE	32.107,09	25.000,00	7.107,09
SPESE TELEFONIA FISSA	7.135,31	6.500,00	635,31
SPESE PULIZIA UFFICI E MATERIALE IGIENICO DI CONSUMO	18.069,28	11.000,00	7.069,28
ASSICURAZIONE	9.709,39	9.000,00	709,39
SPESE TELEFONIA MOBILE E RETE DATI	6.818,55	9.000,00	-2.181,45
MANUTENZIONE E RIPARAZIONE ATTREZZATURE	1.621,69	2.000,00	-378,31
OBBLIGHI DI SICUREZZA	3.942,95	3.000,00	942,95
SISTEMA DI SORVEGLIANZA	732,00	1.000,00	-268,00
TOTALE LA NUOVA SEDE	192.705,93	178.541,00	14.164,93
LA GESTIONE			
ELABORAZIONE BUSTE PAGA	12.508,90	12.000,00	508,90
ASSISTENZA AMMINISTRATIVA E BILANCIO	15.152,40	15.000,00	152,40
INVENTARIO	915,00	2.000,00	-1.085,00
NOLEGGIO ATTREZZATURE UFFICIO	14.029,34	15.000,00	-970,66
ASSISTENZA SOFTWARE/HARDWARE	19.211,63	20.000,00	-788,37
ABBONAMENTI GESTIONALE UFFICIO	14.702,05	15.000,00	-297,95
AGGIORNAMENTO PIANO TRIENNALE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA	0,00	0,00	0,00
CANCELLERIA E STAMPATI	6.191,98	4.000,00	2.191,98
ACQUISTO RIVISTE, QUOTIDIANI E LIBRI	298,99	1.500,00	-1.201,01
SPESE POSTALI	127,00	1.200,00	-1.073,00
SPESE VARIE	3.127,11	3.500,00	-372,89
TOTALE LA GESTIONE	86.264,40	89.200,00	-2.935,60
ATTIVITA' ISTITUZIONALI			
MANIFESTAZIONI E CONVEGNI	0,00	500,00	-500,00
RIMBORSO SPESE	3.923,80	2.000,00	1.923,80
SPESE MANIFESTAZIONI NAZIONALI	0,00	1.000,00	-1.000,00
SPESE ORGANIZZATIVE	3.747,49	5.000,00	-1.252,51
INIZIATIVE PER ASSOCIATI	4.331,00	5.000,00	-669,00
CONTRIBUTI AD ALTRI ENTI/ASSOCIAZIONI	4.000,00	0,00	4.000,00

ASSEMBLEA REGIONALE/NAZ.LE CONGRESSUALE / PICCOLI COMUNI	0,00	7.500,00	-7.500,00
ASSEMBLEA NAZIONALE	5.564,00	8.000,00	-2.436,00
TOTALE ATTIVITA' ISTITUZIONALI	21.566,29	29.000,00	-7.433,71
CONVEGNI, RAPPRESENTANZA E CONSULENZE	6.707,24	35.000,00	-28.292,76
PRESTAZIONI PROFESSIONALI			
ASSISTENZA LEGALE E PATROCINI	0,00	20.000,00	-20.000,00
PROFESSIONALI PER COLLABORAZIONI	200,00	5.000,00	-4.800,00
COORDINAMENTO DIPARTIMENTI	90.549,02	180.000,00	-89.450,98
VERBALIZZAZIONE RIUNIONI ORGANI	888,16	3.000,00	-2.111,84
TOTALE PRESTAZIONI PROFESSIONALI	91.637,18	208.000,00	-116.362,82
IL PERSONALE DIPENDENTE			
PASTI MENSA AZIENDALI	19.607,84	25.000,00	-5.392,16
STIPENDI DIPENDENTI	534.920,68	546.100,00	-11.179,32
ONERI DEL PERSONALE	136.381,31	127.200,00	9.181,31
FORMAZIONE PERSONALE	0,00	3.000,00	-3.000,00
INDENNITA' ANZIANITA' / TFR	50.434,94	35.000,00	15.434,94
CONTRIBUTI I.N.A.I.L.	2.062,65	2.500,00	-437,35
NUOVE FIGURE PROFESSIONALI	0,00	80.000,00	-80.000,00
CONTRIBUTO I.N.P.G.I.	12.441,78	14.000,00	-1.558,22
TOTALE	755.849,20	832.800,00	-76.950,80
MISSIONI			
RIMBORSI PER PARTECIPAZIONI A CONVEGNI	0,00	100,00	-100,00
RIMBORSI ATTIVITA' ORGANI NAZIONALI	1.432,54	4.000,00	-2.567,46
RIMBORSI ATTIVITA' PROPRIE	4.041,07	1.500,00	2.541,07
RIMBORSI ATTIVITA' ESTERNE	323,48	4.000,00	-3.676,52
ASSEMBLEA NAZIONALE/REGIONALE PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONI	5.797,09	9.600,00	-3.802,91
TOTALE PERSONALE	761.646,29	842.400,00	-80.753,71
GLI ORGANI			
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI	1.255,05	2.000,00	-744,95
CONSIGLIO DIRETTIVO	10.440,00	18.000,00	-7.560,00
UFFICIO DI PRESIDENZA	9.420,00	7.000,00	2.420,00
TOTALE	21.115,05	27.000,00	-5.884,95
I DIPARTIMENTI	16.770,00	25.400,00	-8.630,00

RELAZIONE SEGRETARIO GENERALE

I RIMBORSI ORGANI	9.929,74	41.000,00	-31.070,26
TOTALE SPESE ORGANI	47.814,79	93.400,00	-45.585,21
I SERVIZI PER I COMUNI			
A TEM	64.667,03	194.121,00	-129.453,97
SERVIZIO CIVILE	163.125,00	60.000,00	103.125,00
NOTE COMUNE	950.000,00	475.000,00	475.000,00
NIDI GRATIS	77.835,04	77.869,00	-33,96
CALL COMUNE	34.037,40	20.000,00	14.037,40
TOTALE SERVIZI PER I COMUNI	1.289.664,47	826.990,00	462.674,47
I PROGETTI			
<i>Informare e Comunicare</i>			
ABBONAMENTO STRATEGIE AMMINISTRATIVE	129.604,98	132.000,00	-2.395,02
DEMATERIALIZZAZIONE ED ARCHIVIO	0,00	5.000,00	-5.000,00
ATTIVITA' E STRUMENTI DI COMUNICAZIONE			
ANSA	0,00	14.000,00	-14.000,00
INIZIATIVE TESTATE LOCALI/NAZIONALI	18.056,00	30.000,00	-11.944,00
SOLE 24 ORE	19.999,20	20.000,00	-0,80
DISTACCO PERSONALE ANCILAB	48.696,24	49.000,00	-303,76
INIZIATIVE EDITORIALI	0,00	5.000,00	-5.000,00
ANCI E I COMUNI - MARKETING ASSOCIATIVO	0,00	10.000,00	-10.000,00
CONSIGLIO REGIONALE - COMUNI E TERRITORIO	0,00	5.000,00	-5.000,00
NUOVO SITO WEB ISTITUZIONALE	0,00	15.000,00	-15.000,00
<i>Leggere la realtà degli enti locali</i>			
IFEL E RICERCA SULLA FINANZA LOCALE	1.573,80	3.500,00	-1.926,20
LA FINANZA LOCALE IN LOMBARDIA - ACCORDO IFEL/REGIONE/ANCI LOMBARDIA	0,00	20.000,00	-20.000,00
RICERCHE/INDAGINI	0,00	5.000,00	-5.000,00
ASSISTENZA AI COMUNI SULLA FINANZA LOCALE	0,00	10.000,00	-10.000,00
<i>L'Europa nei Comuni</i>			
SEAV	197.814,57	640.845,00	-443.030,43
GREENFEST-LIFE16 GIE/IT/00748	23.111,74	62.314,00	-39.202,26
PROGETTI INTERREG	68.224,01	34.810,00	33.414,01

PON GOVERNANCE PICCOLI COMUNI	0,00	30.000,00	-30.000,00
INTERREG - MOBILITA' LIVELINESS SONDRIO	15.462,28	30.000,00	-14.537,72
CRESCITA URBANA BETLEMME	4.998,34	5.000,00	-1,66
FAMI LAB'IMPACT	138.036,99	137.000,00	1.036,99
FAMI CONOSCERE PER INTEGRARSI	8.104,79	168.162,74	-160.057,95
FAMI FORMAZIONE DELLE P.A. LOCALI PROG. 2736	0,00	2.000,00	-2.000,00
COMMISSIONE EUROPEA NEI CONSIGLI COMUNALI	0,00	1.500,00	-1.500,00
PROTOCOLLO EUSALP	0,00	2.000,00	-2.000,00
HORIZON 2020 - CONSUMO ENERGETICO EDIFICI PRIVATI	0,00	10.000,00	-10.000,00
LIBRO BIANCO DEGLI ENTI LOCALI LOMBARDI	0,00	200.000,00	-200.000,00
Formazione continua, educazione, welfare			
POLIS PEBA	14.996,60	0,00	14.996,60
POLIS UNIONI COMUNI	0,00	19.000,00	-19.000,00
POLIS BENI CONFISCATI	29.897,04	32.935,00	-3.037,96
POLIS INIZIATIVE FORMATIVE IN TEMA DI PROTEZIONE CIVILE	0,00	0,00	0,00
POLIS LOMBARDIA DECRETO CURA ITALIA	0,00	0,00	0,00
L'EVOLUZIONE NEL WELFARE MUNICIPALE	0,00	3.000,00	-3.000,00
EDUCAZIONE FINANZIARIA	0,00	3.000,00	-3.000,00
SEMPLIFICAZIONE-LEGALITA'-TRASPARENZA	0,00	3.000,00	-3.000,00
TIROCINI FORMATIVI EXTRACURRICULARI	8.327,40	8.000,00	327,40
MASTER GIOVANI AMMINISTRATORI	0,00	10.000,00	-10.000,00
FORMAZIONE CONSULTA INFORMAGIOVANI	4.143,90	5.000,00	-856,10
PERCORSI FORMATIVI SPORT E IMPIANTISTICA SPORTIVA	0,00	10.000,00	-10.000,00
COPROGETTAZIONE E COPROGRAMMAZIONE SERVIZI SOCIALI	28.300,00	0,00	28.300,00
Trasparenza ed Ascolto			
BILANCIO SOCIALE ON-LINE E INFOGRAFICHE	0,00	20.000,00	-20.000,00
DIARIO COVID-19	0,00	7.000,00	-7.000,00
Solidarietà			
SOSTEGNO AI COMUNI LOMBARDI COLPITI DAL SISMA	92.791,92	80.000,00	12.791,92
SOLIDARIETA' COVID-19	35.630,32	0,00	35.630,32

RELAZIONE SEGRETARIO GENERALE

Accompagnare il cambiamento			
L'INNOVAZIONE AMMINISTRATIVA E ISTITUZIONALE NEGLI ENTI LOCALI			
<i>Il nuovo Sistema Istituzionale Regionale: i Centri di competenza</i>	10.400,00	50.000,00	-39.600,00
PICCOLI E PDL RIORDINO TERRITORIALE	0,00	5.000,00	-5.000,00
PICCOLI COMUNI GRANDI RISORSE E SCUOLE PICCOLI COMUNI	0,00	5.000,00	-5.000,00
IMPLEMENTAZIONE PROGETTO GOVERNO TERRITORIO RET 2	121.097,32	63.175,00	57.922,32
ACCORDO AGGIUNTIVO AL RET 2 ATLANTE RIGENERAZIONE	20.307,94	0,00	20.307,94
LABORATORI PER LA RIGENERAZIONE URBANA	12.675,40	13.650,00	-974,60
LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI 2019	538.911,71	6.700,00	532.211,71
LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI 2020	312.037,60	10.240,00	301.797,60
LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI 2021	302.512,32	0,00	302.512,32
AMBIENTE	0,00	3.000,00	-3.000,00
TPL	0,00	3.000,00	-3.000,00
SICUREZZA E CONTROLLO INTEGRATO DEL TERRITORIO	0,00	3.000,00	-3.000,00
ANCI - SISTEMA PROTEZIONE CIVILE	0,00	3.000,00	-3.000,00
AGENDA DIGITALE DEI COMUNI - REGIONE LOMBARDIA	63.603,76	70.000,00	-6.396,24
CCD MONZA	21.810,43	15.000,00	6.810,43
NUOVA NORMATIVA PRIVACY E RISPETTO NORMATIVA AGID	0,00	5.000,00	-5.000,00
PROGETTO FSE ANTICORRUZIONE ED ANTIRICICLAGGIO	368.515,99	178.000,00	190.515,99
IL NUOVO CAPITALE UMANO - ASSISTENTI SOCIALI	379.989,45	500.000,00	-120.010,55
SUPPORTO ALLE PROCEDURE SISMICHE	0,00	190.000,00	-190.000,00
SNAM/STOGIT COMPENSAZIONI AMBIENTALI	146.624,84	259.000,00	-112.375,16
DISTRETTI DEL COMMERCIO	0,00	30.000,00	-30.000,00
DISTRETTO LAGO COMO	15.162,29	5.000,00	10.162,29
SOCIETA' PARTECIPAZIONE PUBBLICA	0,00	0,00	0,00
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO COMUNE DI BERGAMO " JERICO VALE!"	117,98	20.000,00	-19.882,02
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PROVINCIA DI PAVIA " BETLEMME SMART-CITY"	110,70	20.000,00	-19.889,30
CONSIGLIO REGIONALE ENTI LOCALI 21-27	19.082,10	0,00	19.082,10
SOSTENIBILITA' AMBIENTALE	27.519,52	0,00	27.519,52
			0,00
Guardare al futuro			0,00

DIRITTI DELL'INFANZIA	0,00	7.320,00	-7.320,00
PIC - PIANI INTEGRATI DELLA CULTURA	0,00	2.000,00	-2.000,00
0-6 ANNI	0,00	5.000,00	-5.000,00
			0,00
PERSONALITA' GIURIDICA DI DIRITTO PRIVATO	0,00	1.000,00	-1.000,00
TOTALE PROGETTI	3.248.249,47	3.321.151,74	-72.902,27
ONERI FINANZIARI			
SPESE BANCARIE E COMMISSIONI	1.607,89	1.200,00	407,89
SOPRAVVENIENZE PASSIVE	58.797,41	40.000,00	18.797,41
INTERESSI PASSIVI SU TITOLI	0,00	0,00	0,00
INTERESSI PASSIVI SU RAVVEDIMENTO	86,02	300,00	-213,98
INTERESSI PASSIVI BANCARI	0,00	10,00	-10,00
INTERESSI SU RATEIZZAZIONE	43,70	10,00	33,70
SPESE BANCARIE PROGETTO LIFE16 GIE/IT/000748	193,40	200,00	-6,60
SPESE BANCARIE PROGETTO FAMI LAB'IMPACT	185,55	250,00	-64,45
INTERESSI PASSIVI BANCARI C/C FAMI LAB' IMPACT	0,00	0,00	0,00
SPESE BANCARIE PROGETTO S.C. GARANZIA GIOVANI	187,65	0,00	187,65
INTERESSI PASSIVI LINEA CREDITO PROGETTO S.C. GARANZIA GIOVANI	5.329,27	0,00	5.329,27
TOTALE ONERI FINANZIARI	66.430,89	41.970,00	24.460,89
ONERI TRIBUTARI			
IMPOSTE E TASSE LOCALI	4.931,00	7.000,00	-2.069,00
IMPOSTE E TASSE ARRETRATE	0,00	0,00	0,00
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI	0,00	50,00	-50,00
IMPOSTA RIVALUTAZIONI TFR	0,00	0,00	0,00
ARROTONDAMENTI PASSIVI	15,68	20,00	-4,32
IMPOSTE IRAP	26.608,00	20.000,00	6.608,00
IMPOSTA IRES	949,00	40.000,00	-39.051,00
IMPOSTE TASSE INDEDUCIBILI PROGETTO LIFE16 GIE/IT/000748	0,00	10,00	-10,00
TOTALE ONERI TRIBUTARI	32.503,68	67.080,00	-34.576,32
AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI			
AMMORTAMENTI	32.209,70	30.000,00	2.209,70
SVALUTAZIONE QUOTE MOROSI/FONDO RISCHI	0,00	0,00	0,00
TOTALE AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	32.209,70	30.000,00	2.209,70
TOTALE COSTI	5.877.400,33	5.762.732,74	114.667,59

RELAZIONE SEGRETARIO GENERALE

ENTRATE	CONSUNTIVO 31.12.2021	Budget 2021	Differenza Consuntivo 2021/Budget 2021
GLI ASSOCIATI			
QUOTE ASSOCIATIVE NAZIONALI	714.257,25	701.439,67	12.817,58
QUOTE ADDIZIONALE REGIONALE	256.596,65	251.886,59	4.710,06
TOTALE GLI ASSOCIATI	970.853,90	953.326,26	17.527,64
I CONTRIBUTI PER LA SEDE E LA GESTIONE			
ANCI SALUTE	0,00	10.000,00	-10.000,00
ANCILAB	103.535,80	95.000,00	8.535,80
IFEL	0,00	7.000,00	-7.000,00
CONTRIBUTO SPESE UTILIZZO SALE SEDE	0,00	500,00	-500,00
CANONE CONCESSIONE SERVIZIO EROGAZIONE BEVANDE/SNACK	0,00	1.500,00	-1.500,00
CONTRIBUTO SPESE ANCIPEREXPO	8.540,00	0,00	8.540,00
TOTALE CONTRIBUTI PER LA SEDE E LA GESTIONE	112.075,80	114.000,00	-1.924,20
CONTRIBUTI PERMESSI CARICHE ELETTIVE DIPENDENTI			
CONTRIBUTI PERMESSI CARICHE ELETTIVE DIPENDENTI	0,00	2.000,00	-2.000,00
TOTALE CONTRIBUTI PERMESSI CARICHE ELETTIVE DIPENDENTI	0,00	2.000,00	-2.000,00
I SERVIZI PER I COMUNI			
ATEM	68.070,56	204.338,00	-136.267,44
SERVIZIO CIVILE	267.345,00	120.000,00	147.345,00
DOTE COMUNE	1.000.000,00	500.000,00	500.000,00
NIDI GRATIS	81.931,62	81.968,00	-36,38
CALL COMUNE	38.548,40	30.000,00	8.548,40
TOTALE I SERVIZI PER I COMUNI	1.455.895,58	936.306,00	519.589,58
I PROGETTI			
<i>Informare e Comunicare</i>			
ABBONAMENTO STRATEGIE AMMINISTRATIVE	0,00	0,00	0,00
DEMATERIALIZZAZIONE ED ARCHIVIO	0,00	0,00	0,00
ATTIVITA' E STRUMENTI DI COMUNICAZIONE			0,00
ANSA	0,00	0,00	0,00
INIZIATIVE TESTATE LOCALI/NAZIONALI	0,00	0,00	0,00
SOLE 24 ORE	0,00	0,00	0,00
DISTACCO PERSONALE ANCILAB	0,00	0,00	0,00

INIZIATIVE EDITORIALI	0,00	0,00	0,00
ANCI E I COMUNI - MARKETING ASSOCIATIVO	0,00	0,00	0,00
CONSIGLIO REGIONALE - COMUNI E TERRITORIO	0,00	5.000,00	-5.000,00
NUOVO SITO WEB ISTITUZIONALE	0,00	0,00	0,00
Leggere la realtà degli enti locali			
IFEL E RICERCA SULLA FINANZA LOCALE	0,00	0,00	0,00
LA FINANZA LOCALE IN LOMBARDIA - ACCORDO IFEL/REGIONE/ANCI LOMBARDIA	0,00	0,00	0,00
RICERCHE/INDAGINI	0,00	0,00	0,00
ASSISTENZA AI COMUNI SULLA FINANZA LOCALE	0,00	0,00	0,00
L'Europa nei Comuni			
SEAV	800.000,00	800.000,00	0,00
GREENFEST-LIFE16 GIE/IT/00748	0,00	80.604,20	-80.604,20
PROGETTI INTERREG	73.614,59	90.000,00	-16.385,41
PON GOVERNANCE PICCOLI COMUNI	0,00	50.000,00	-50.000,00
INTERREG - MOBILITA' LIVENESS SONDRIO	19.018,60	30.000,00	-10.981,40
CRESCITA URBANA BETLEMME	0,00	5.000,00	-5.000,00
FAMI LAB'IMPACT	0,00	311.339,99	-311.339,99
FAMI CONOSCERE PER INTEGRARSI	0,00	170.000,00	-170.000,00
FAMI FORMAZIONE DELLE P.A. LOCALI PROG. 2736	17.720,37	10.000,00	7.720,37
COMMISSIONE EUROPEA NEI CONSIGLI COMUNALI	0,00	3.000,00	-3.000,00
PROTOCOLLO EUSALP	0,00	0,00	0,00
HORIZON 2020 - CONSUMO ENERGETICO EDIFICI PRIVATI	0,00	15.000,00	-15.000,00
LIBRO BIANCO DEGLI ENTI LOCALI LOMBARDI	0,00	300.000,00	-300.000,00
Formazione continua, educazione, welfare			
POLIS PEBA	30.000,00	0,00	30.000,00
POLIS UNIONI COMUNI	0,00	20.000,00	-20.000,00
POLIS BENI CONFISCATI	31.500,00	34.668,42	-3.168,42
POLIS INIZIATIVE FORMATIVE IN TEMA DI PROTEZIONE CIVILE	10.263,00	0,00	10.263,00
POLIS LOMBARDIA DECRETO CURA ITALIA	3.000,00	0,00	3.000,00
L'EVOLUZIONE NEL WELFARE MUNICIPALE	0,00	0,00	0,00
EDUCAZIONE FINANZIARIA	0,00	0,00	0,00
SEMPLIFICAZIONE-LEGALITA'-TRASPARENZA	0,00	0,00	0,00

RELAZIONE SEGRETARIO GENERALE

TIROCINI FORMATIVI EXTRACURRICULARI	0,00	0,00	0,00
MASTER GIOVANI AMMINISTRATORI	0,00	10.000,00	-10.000,00
FORMAZIONE CONSULTA INFORMAGIOVANI	0,00	0,00	0,00
PERCORSI FORMATIVI SPORT E IMPIANTISTICA SPORTIVA	0,00	10.000,00	-10.000,00
COPROGETTAZIONE E COPROGRAMMAZIONE SERVIZI SOCIALI	21.500,00	0,00	21.500,00
Trasparenza ed Ascolto			
BILANCIO SOCIALE ON-LINE E INFOGRAFICHE	0,00	0,00	0,00
DIARIO COVID-19	0,00	0,00	0,00
Solidarietà			
SOSTEGNO AI COMUNI LOMBARDI COLPITI DAL SISMA	74.190,19	60.000,00	14.190,19
EMERGENZA COVID-19	21.218,00	0,00	21.218,00
Accompagnare il cambiamento			
L'INNOVAZIONE AMMINISTRATIVA E ISTITUZIONALE NEGLI ENTI LOCALI			
<i>Il nuovo Sistema Istituzionale Regionale: i Centri di competenza</i>	0,00	90.000,00	-90.000,00
PICCOLI E PDL RIORDINO TERRITORIALE	0,00	0,00	0,00
PICCOLI COMUNI GRANDI RISORSE E SCUOLE PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE PROGETTO GOVERNO TERRITORIO RET 2	123.697,32	65.000,00	58.697,32
ACCORDO AGGIUNTIVO AL RET 2 ATLANTE RIGENERAZIONE	25.704,00	0,00	25.704,00
LABORATORI PER LA RIGENERAZIONE URBANA	0,00	0,00	0,00
LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI 2019	0,00	20.000,00	-20.000,00
LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI 2020	402.479,47	30.000,00	372.479,47
LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI 2021	324.435,13	0,00	324.435,13
AMBIENTE	0,00	0,00	0,00
TPL	0,00	0,00	0,00
SICUREZZA E CONTROLLO INTEGRATO DEL TERRITORIO	0,00	0,00	0,00
ANCI - SISTEMA PROTEZIONE CIVILE	0,00	0,00	0,00
AGENDA DIGITALE DEI COMUNI - REGIONE LOMBARDIA	81.967,21	100.000,00	-18.032,79
CCD MONZA	22.958,35	15.800,00	7.158,35
NUOVA NORMATIVA PRIVACY E RISPETTO NORMATIVA AGID	0,00	0,00	0,00

PROGETTO FSE ANTICORRUZIONE ED ANTIRICICLAGGIO	393.685,56	241.479,71	152.205,85
IL NUOVO CAPITALE UMANO - ASSISTENTI SOCIALI	392.680,00	550.000,00	-157.320,00
SUPPORTO ALLE PROCEDURE SISMICHE	0,00	241.000,00	-241.000,00
SNAM/STOGIT COMPENSAZIONI AMBIENTALI	175.653,50	260.000,00	-84.346,50
DISTRETTI DEL COMMERCIO	0,00	50.000,00	-50.000,00
DISTRETTO LAGO COMO	16.000,00	5.263,16	10.736,84
SOCIETA' PARTECIPAZIONE PUBBLICA	12.000,00	0,00	12.000,00
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO COMUNE DI BERGAMO " JERICO VALE!"	0,00	20.000,00	-20.000,00
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PROVINCIA DI PAVIA " BETLEMME SMART-CITY..."	0,00	20.000,00	-20.000,00
CONSIGLIO REGIONALE ENTI LOCALI 21-27	69.082,10	0,00	69.082,10
SOSTENIBILITA' AMBIENTALE	90.000,00	0,00	90.000,00
Guardare al futuro			
DIRITTI DELL'INFANZIA	0,00	7.320,00	-7.320,00
PIC - PIANI INTEGRATI DELLA CULTURA	0,00	0,00	0,00
0-6 ANNI	0,00	0,00	0,00
PERSONALITA' GIURIDICA DI DIRITTO PRIVATO	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROGETTI	3.232.367,39	3.720.475,48	-488.108,09
ATTIVITA' FINANZIARIE			
INTERESSI ATTIVI BANCA	0,00	100,00	-100,00
INTERESSI ATTIVI BUONI DI RISPARMIO	0,00	1.000,00	-1.000,00
RICAVI DIVERSI (SERVIZIO PAGHE SC, ALTRO)	0,00	500,00	-500,00
RECUPERO ANCILAB INTERESSI/SPESE AFFIDAMENTO GARANZIA GIOVANI	5.516,92	0,00	5.516,92
SOPRAVVENIENZE ATTIVE	125.687,54	35.000,00	90.687,54
ARROTONDAMENTI ATTIVI	18,10	20,00	-1,90
INTERESSI ATTIVI PROGETTO LIFE16 GIE/IT/000748	0,00	5,00	-5,00
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE	131.222,56	36.625,00	94.597,56
IMPIEGO UTILI NON DISTRIBUITI			
TOTALE RICAVI	5.902.415,23	5.762.732,74	139.682,49

RELAZIONE SEGRETARIO GENERALE

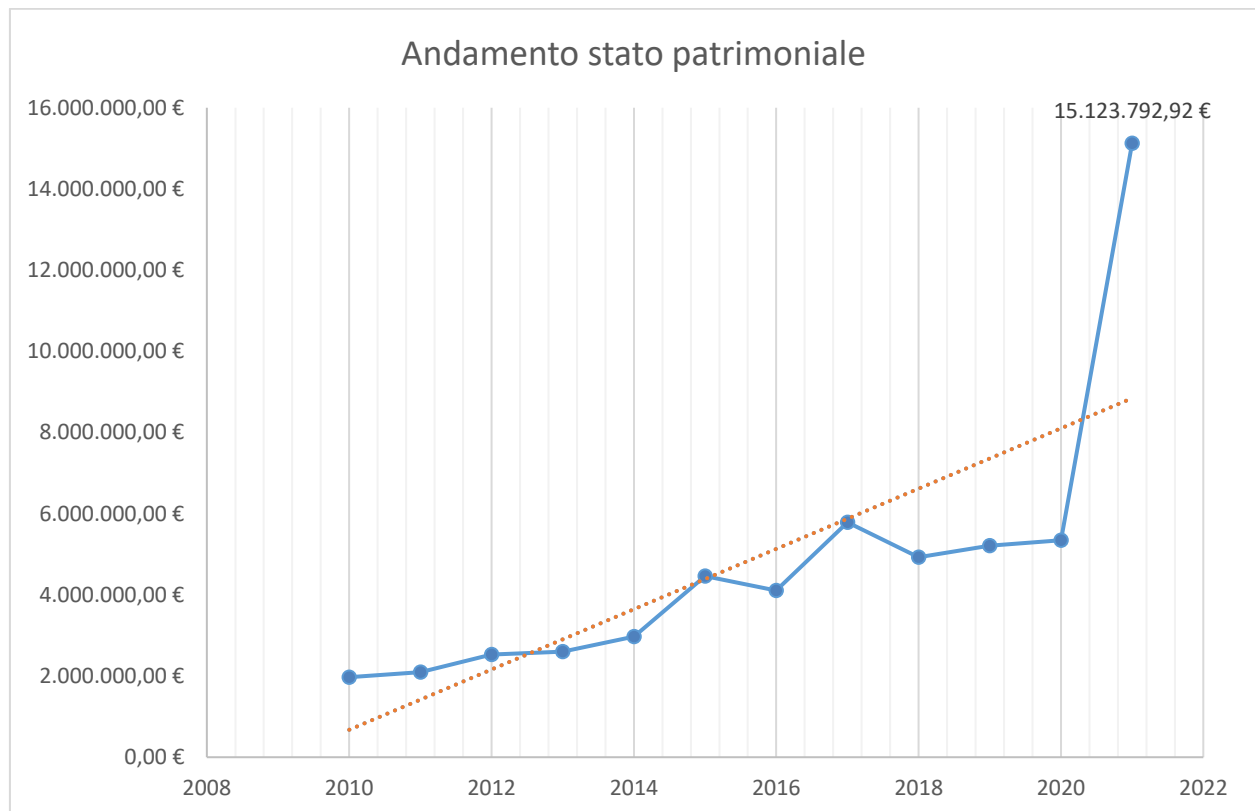
RIEPILOGO SITUAZIONE ECONOMICA	Consuntivo 31/12/2021	Budget 2021	Differenza Consuntivo 2021/Budget 2021
TOTALE COSTI	5.877.400,33	5.762.732,74	114.667,59
TOTALE RICAVI	5.902.415,23	5.762.732,74	139.682,49
TOTALE GENERALE	25.014,90	-	25.014,90

SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2021	
ATTIVITA'	
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	407.784,42
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	350.554,06
DEPOSITO CAUZIONALE	25.521,75
CASSA/BUONI POSTALI/TITOLI	146.251,61
BANCA	11.466.851,51
DEBITORI DIVERSI	300.311,35
CLIENTI	53.149,11
RATEI E RISCONTI ATTIVI	2.192.363,66
ERARIO IVA	181.005,45
TOTALE ATTIVITA'	15.123.792,92
PASSIVITA'	
PATRIMONIO NETTO	2.098.700,95
FONDO DOTAZIONE PERSONALITA' GIURIDICA	80.000,00
ALTRI FONDI	636.887,38
FONDI AMMORTAMENTO	334.473,97
DEBITI DIVERSI	8.964.889,10
BILANCIO D'APERTURA	-
RATEI E RISCONTI PASSIVI	2.635.538,07
FORNITORI	348.288,55
T O T A L E PASSIVITA'	15.098.778,02
UTILE D'ESERCIZIO	25.014,90
CHIUSURA D'ESERCIZIO	15.123.792,92

LA CRESCITA DELLO STATO PATRIMONIALE

Nel raffronto dei risultati degli ultimi 10 esercizi emerge la sostanziale e costante crescita dello Stato Patrimoniale di ANCI Lombardia che in particolare con l'esercizio 2021 raggiunge valori molto positivi.

ANNI	ATTIVITA'	PASSIVITA'	UTILE ESERCIZIO	TOTALE
2010	1.971.799,53 €	1.934.996,44 €	36.803,09 €	1.971.799,53 €
2011	2.094.018,84 €	2.038.422,29 €	55.596,55 €	2.094.018,84 €
2012	2.528.700,08 €	2.382.428,83 €	146.271,25 €	2.528.700,08 €
2013	2.598.334,79 €	2.517.133,73 €	81.201,06 €	2.598.334,79 €
2014	2.973.739,96 €	2.632.958,89 €	340.781,07 €	2.973.739,96 €
2015	4.460.759,59 €	4.299.753,89 €	161.005,70 €	4.460.759,59 €
2016	4.109.266,00 €	4.020.798,49 €	88.467,51 €	4.109.266,00 €
2017	5.783.993,81 €	5.635.795,44 €	148.198,37 €	5.783.993,81 €
2018	4.923.716,44 €	4.760.485,52 €	163.230,92 €	4.923.716,44 €
2019	5.208.981,94 €	5.150.256,25 €	58.725,69 €	5.208.981,94 €
2020	5.344.724,28 €	5.328.820,59 €	15.903,69 €	5.344.724,28 €
2021	15.123.792,92 €	15.098.778,02 €	25.014,90 €	15.123.792,92 €



IL PATRIMONIO NETTO

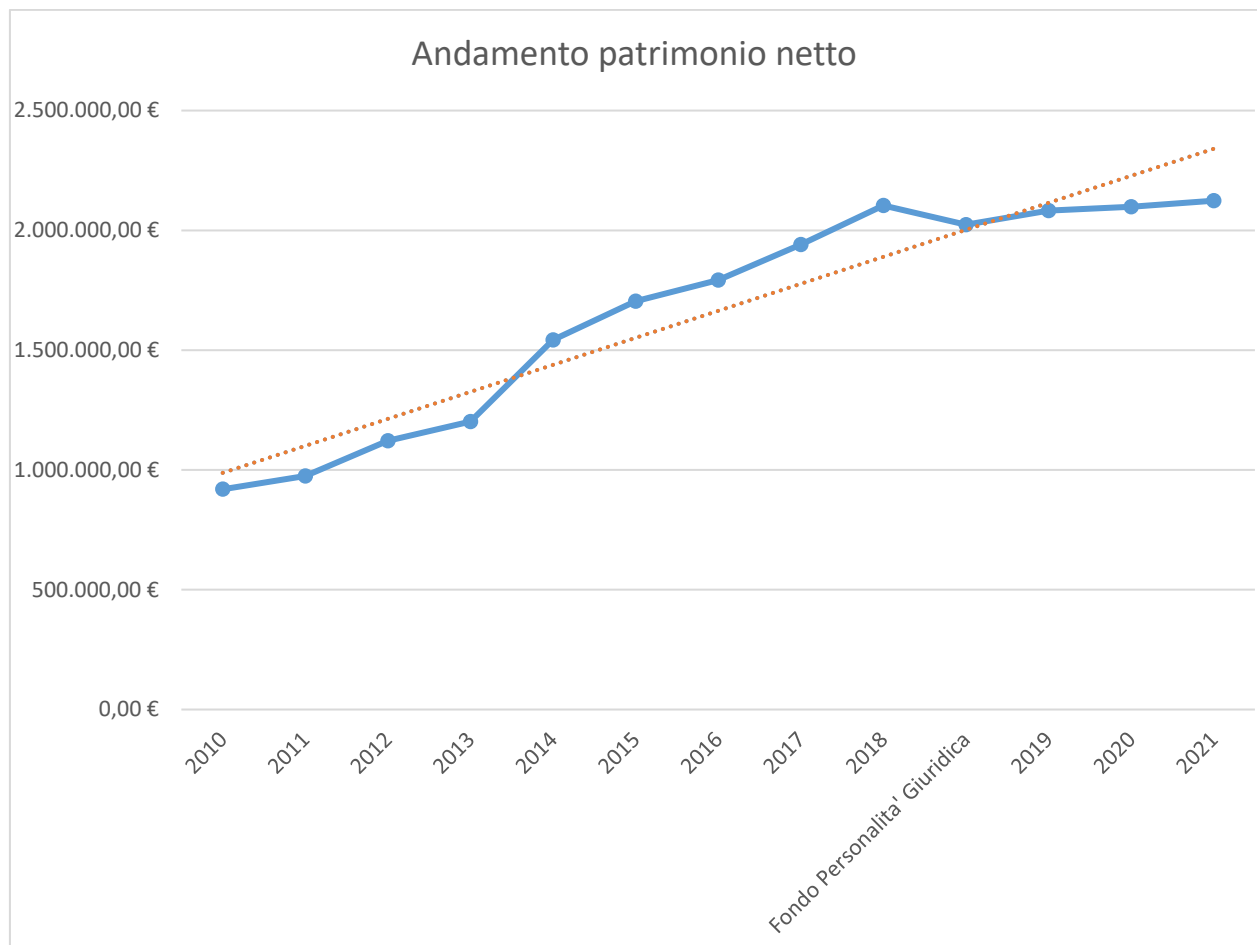
Con la chiusura contabile dell'esercizio 2021, il Capitale Netto a disposizione di ANCI Lombardia, al netto del fondo svalutazione quote Comuni morosi, fondo rischi, fondo TFR e fondo di dotazione per l'ottenimento della personalità giuridica, consolida il superamento della significativa soglia dei 2 mln. per un importo pari ad € 2.123.715,85.

Il trend positivo e la costante crescita del Patrimonio netto di ANCI Lombardia sono l'evidente dimostrazione della sua solidità economica derivante da una gestione finanziaria attenta all'impatto dell'incremento molto significativo delle attività associative e dei progetti.

Nei grafici sottostanti si evidenzia l'andamento positivo dei vari esercizi che consolida la situazione patrimoniale di ANCI Lombardia e apre alla possibilità di nuove attività associative.

Prospetto utili e Patrimonio netto

ANNO	UTILE	PATRIMONIO NETTO
2010	36.803,09 €	919.319,14 €
2011	55.596,55 €	974.915,69 €
2012	146.271,25 €	1.121.186,94 €
2013	81.201,06 €	1.202.388,00 €
2014	340.781,07 €	1.543.169,07 €
2015	161.005,70 €	1.704.174,77 €
2016	88.467,51 €	1.792.642,28 €
2017	148.198,37 €	1.940.840,65 €
2018	163.230,92 €	2.104.071,57 €
FONDO PERSONALITA' GIURIDICA	80.000,00 €	2.024.071,57 €
2019	58.725,69 €	2.082.797,26 €
2020	15.903,69 €	2.098.700,95 €
2021	25.014,90 €	2.123.715,85 €



RIEPILOGO COSTI



RIEPILOGO COSTI	Consuntivo 31.12.2021	budget 2021	Differenza Consuntivo 2021/budget 2021
LA NUOVA SEDE	192.705,93	178.541,00	14.164,93
LA GESTIONE	86.264,40	89.200,00	-2.935,60
LE ATTIVITA' ISTITUZIONALI	21.566,29	29.000,00	-7.433,71
CONVEGNI, RAPPRESENTANZA E CONSULENZE	6.707,24	35.000,00	-28.292,76
LE PRESTAZIONI PROFESSIONALI	91.637,18	208.000,00	-116.362,82
IL PERSONALE	761.646,29	842.400,00	-80.753,71
GLI ORGANI	47.814,79	93.400,00	-45.585,21
I SERVIZI PER I COMUNI	1.289.664,47	826.990,00	462.674,47
I PROGETTI	3.248.249,47	3.321.151,74	-72.902,27
GLI ONERI FINANZIARI	66.430,89	41.970,00	24.460,89
GLI ONERI TRIBUTARI	32.503,68	67.080,00	-34.576,32
AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	32.209,70	30.000,00	2.209,70
TOTALE COSTI	5.877.400,33	5.762.732,74	114.667,59

Il totale dei costi rispecchia sostanzialmente il budget previsto evidenziando € 114.667.59 di scostamento su un valore di oltre 5,8 milioni di Euro.

LA SEDE DI ANCI LOMBARDIA “LA CASA DEI COMUNI”

La Casa dei Comuni, inaugurata il 14 maggio 2016 e utilizzata in condivisione con la società in-house ANCILAB, anche nel 2021 ha visto l'adeguamento e l'ottimizzazione degli spazi con una ridefinizione operativa delle ampie aree di collegamento, in modo da aumentare le postazioni di lavoro e migliorare la fruibilità e la funzionalità della sede.

Oltre alle aree di attività è stata migliorata la strumentazione di servizio. Attività che proprio per la necessità di operare anche da remoto è stata potenziata ed è ancora oggi in fase di potenziamento.

Con l'attenuarsi della pandemia e con l'adozione di misure di prevenzione adeguate nel 2021, la sede è tornata ad essere luogo di incontro e di formazione utilizzando sia i sistemi di video partecipazione sia la presenza fisica.

Da evidenziare che la Casa dei Comuni ospita gran parte delle attività relative ai “Progetti e “Servizi” che valorizzano la sede nei costi indiretti.

IL PERSONALE

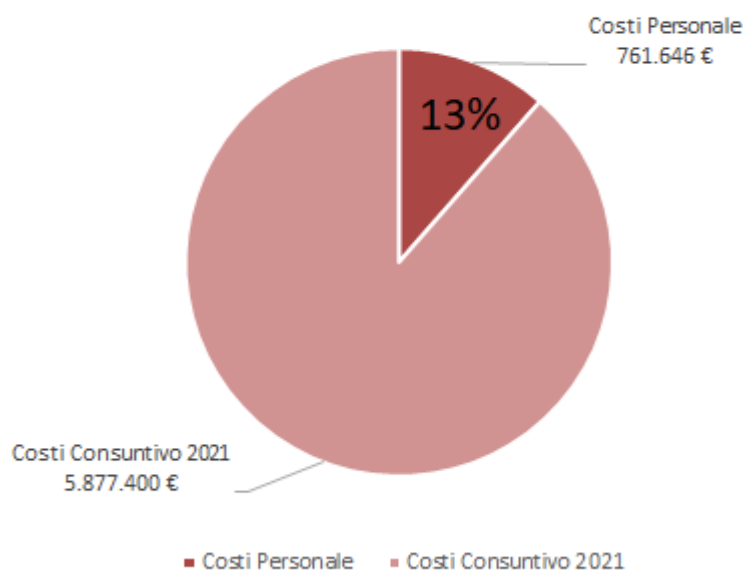
Il personale di ANCI Lombardia e la sua consolidata capacità operativa, nonostante il palese sottodimensionamento, rappresentano un fulcro positivo del sistema organizzativo. Infatti l'esperienza maturata dai dipendenti che da molti anni sono in pianta organica, con l'innesto di nuove risorse sono il giusto mix che crea e favorisce una crescita generale sia rispetto alla produzione sia nel rapporto tra l'Ente e gli associati.

Nel 2021, nell'ambito di un progressivo allineamento amministrativo con l'associazione nazionale di cui ANCI Lombardia rappresenta una articolazione regionale, è stato ritenuto opportuno iniziare il processo di passaggio del contratto dei dipendenti da quello del commercio e servizi al CCNL di ANCI. Attività complessa, da anni sempre rinviata, ma che il 31 dicembre 2021 è stata portata a buon fine. Pertanto dal 1° gennaio 2022 i dipendenti di ANCI sono inquadrati con il medesimo contratto nazionale dei colleghi di ANCI.

Resta comunque evidente che la struttura dovrà essere potenziata anche per il continuo espandersi delle attività e dei servizi forniti agli associati.

Dipendenti	13
<i>Tempo INDETERMINATO</i>	<i>10</i>
<i>Tempo DETERMINATO</i>	<i>3</i>
<i>Coordinatori Dipartimenti</i>	<i>7 (di cui 3 coordinatori sono dipendenti a tempo indeterminato)</i>

Raffronto costi personale sul totale costi consuntivo 2021



GLI ORGANI

	Consuntivo 31.12.2021	Budget 2021	Differenza Consuntivo 2021/Budget 2021
GLI ORGANI	47.814,79	93.400,00	-45.585,21

Gli Organi di ANCI Lombardia hanno svolto nel 2021 tutte le attività statutarie previste e sono stati impegnati in molteplici riunioni interne, regionali e nazionali. Da evidenziare che per la partecipazione alle riunioni degli Organi nel budget 2021 erano state previste risorse in aumento rispetto alla spesa consolidata, che di fatto non sono state utilizzate. Pur comprendendo gli onerosi impegni delle Amministratori presso i propri Enti, rimane in essere la riflessione su come operare per incentivare una loro maggiore partecipazione. Nel 2021 l'Ufficio di presidenza si è riunito 33 volte, oltre ai 5 incontri del Consiglio Direttivo e due Assemblee dei soci. I Dipartimenti si sono riuniti complessivamente 71 volte. Infine sono stati redatti 23 documenti con osservazioni a leggi regionali.

Nel corso del 2021 sono stati inoltre siglati 8 protocolli di intesa che testimoniano l'attività significativa svolta dalla nostra Associazione con attori anche esterni al proprio sistema.

DATA	FIRMATARI	OGGETTO
20 gennaio	Regione Lombardia, Prefettura di Milano	Promozione della Sicurezza Integrata in Regione Lombardia
09 febbraio	Federsanità, ANCI Lombardia, ANCI Lombardia Salute	Rinnovo accordo precedente
22 febbraio	Associazione Comuni di frontiera	Intesa associativa
03 marzo	ANCI Piemonte	Intesa associativa
23 marzo	Consiglio Regionale Lombardia	Percorsi innovativi programmazione partecipata
03 maggio	Ansa	Collaborazione per Ansa Local
05 maggio	Comuni, Ambiti distrettuali, Comunità montane	Utilizzo e sviluppo cartella sociale informatizzata
16 novembre	Confservizi Cispel Lombardia	Rinnovo protocollo precedente

COMUNI MOROSI

Per quanto riguarda il tema dei Comuni che non hanno versato costantemente le quote associative o che comunque risultano debitori nei confronti di ANCI nazionale e in quota parte di ANCI Lombardia, ricordiamo che nel corso dell'anno 2011 è stato istituito un fondo svalutazione quote morosi pari ad € 32.000,00 per la parte di spettanza di ANCI Lombardia. Tale fenomeno con gli anni si è purtroppo incrementato, per cui l'anzidetto fondo è stato prudentemente potenziato (anni 2012, 2013, 2014). La decisione assunta dal Consiglio Direttivo di ANCI Lombardia di aderire alla proposta di ANCI Nazionale di accollo parziale delle quote dei Comuni morosi della Lombardia, seppure con clausole temporali limitative imposte dal Consiglio stesso (una tantum non ripetibile e solo fino al 2016), hanno consigliato un ulteriore incremento di € 36.000,00 del fondo svalutazione quote morosi che ad oggi ammonta complessivamente ad € 145.000,00.

La nostra iniziativa di contattare direttamente tutti i Comuni interessati ha portato a recuperare in parte le morosità.

Per i Comuni morosi vengono portate avanti azioni di persuasione nei confronti degli stessi, che in caso di insuccesso comportano la sospensione dei servizi offerti (in particolare il Servizio Civile, Dote Comune etc.).

Al 31 dicembre 2021 ANCI risulta creditrice nei confronti di alcuni Comuni lombardi per un importo di quote pari a € 90.303,35 per un residuo del fondo ancora eventualmente utilizzabile pari a € 54.696,65.

Pertanto, al momento, non si ritiene di aumentare ulteriormente l'anzidetto fondo per la svalutazione delle quote dei Comuni morosi che ammonta a € 145.000,00.

ANNO	N. COMUNI MOROSI	IMPORTO VALORE QUOTE	INCREMENTO PROGRESSIVO	FONDO SVALUTAZIONE
2006	5	€ 756,51	€ 756,51	
2007	3	€ 418,38	€ 1.174,89	
2008	2	€ 338,13	€ 1.513,02	
2009	2	€ 690,90	€ 2.203,92	
2010	2	€ 313,37	€ 2.517,30	
2011	4	€ 920,10	€ 3.437,40	€ 32.000,00
2012	7	€ 2.464,94	€ 5.902,33	€ 45.000,00
2013	10	€ 2.099,04	€ 8.001,37	€ 16.000,00
2014	16	€ 5.165,89	€ 13.167,26	€ 16.000,00
2015	14	€ 2.895,38	€ 16.062,63	
2016	24	€ 4.924,71	€ 20.987,34	
2017	34	€ 7.324,04	€ 28.311,38	
2018	48	€ 11.541,60	€ 39.852,98	€ 36.000,00
2019	41	€ 7.736,83	€ 47.589,81	
2020	66	€ 17.449,25	€ 65.039,06	
2021	91	€ 25.264,29	€ 90.303,35	
TOTALE	369	€ 90.303,35		€ 145.000,00

SERVIZI E PROGETTI

	CONSUNTIVO 31.12.2021	Budget 2021	Differenza Consuntivo 2021/Budget 2021
I SERVIZI PER I COMUNI			
A TEM	64.667,03	194.121,00	-129.453,97
SERVIZIO CIVILE	163.125,00	60.000,00	103.125,00
DOTE COMUNE	950.000,00	475.000,00	475.000,00
NIDI GRATIS	77.835,04	77.869,00	-33,96
CALL COMUNE	34.037,40	20.000,00	14.037,40
TOTALE SERVIZI PER I COMUNI	1.289.664,47	826.990,00	462.674,47
I PROGETTI			
<i>Informare e Comunicare</i>			
ABBONAMENTO STRATEGIE AMMINISTRATIVE	129.604,98	132.000,00	-2.395,02
DEMATERIALIZZAZIONE ED ARCHIVIO	0,00	5.000,00	-5.000,00
ATTIVITA' E STRUMENTI DI COMUNICAZIONE			
ANSA	0,00	14.000,00	-14.000,00
INIZIATIVE TESTATE LOCALI/NAZIONALI	18.056,00	30.000,00	-11.944,00
SOLE 24 ORE	19.999,20	20.000,00	-0,80
DISTACCO PERSONALE ANCILAB	48.696,24	49.000,00	-303,76
INIZIATIVE EDITORIALI	0,00	5.000,00	-5.000,00
ANCI E I COMUNI - MARKETING ASSOCIATIVO	0,00	10.000,00	-10.000,00
CONSIGLIO REGIONALE - COMUNI E TERRITORIO	0,00	5.000,00	-5.000,00
NUOVO SITO WEB ISTITUZIONALE	0,00	15.000,00	-15.000,00
<i>Leggere la realtà degli enti locali</i>			
IFEL E RICERCA SULLA FINANZA LOCALE	1.573,80	3.500,00	-1.926,20
LA FINANZA LOCALE IN LOMBARDIA - ACCORDO IFEL/REGIONE/ANCI L OMBARDIA	0,00	20.000,00	-20.000,00
RICERCHE/INDAGINI	0,00	5.000,00	-5.000,00
ASSISTENZA AI COMUNI SULLA FINANZA LOCALE	0,00	10.000,00	-10.000,00
<i>L'Europa nei Comuni</i>			

SEAV	197.814,57	640.845,00	-443.030,43
GREENFEST-LIFE16 GIE/IT/00748	23.111,74	62.314,00	-39.202,26
PROGETTI INTERREG	68.224,01	34.810,00	33.414,01
PON GOVERNANCE PICCOLI COMUNI	0,00	30.000,00	-30.000,00
INTERREG - MOBILITA' LIVELINESS SONDRIO	15.462,28	30.000,00	-14.537,72
CRESCITA URBANA BETLEMME	4.998,34	5.000,00	-1,66
FAMI LAB'IMPACT	138.036,99	137.000,00	1.036,99
FAMI CONOSCERE PER INTEGRARSI	8.104,79	168.162,74	-160.057,95
FAMI FORMAZIONE DELLE P.A. LOCALI PROG. 2736	0,00	2.000,00	-2.000,00
COMMISSIONE EUROPEA NEI CONSIGLI COMUNALI	0,00	1.500,00	-1.500,00
PROTOCOLLO EUSALP	0,00	2.000,00	-2.000,00
HORIZON 2020 - CONSUMO ENERGETICO EDIFICI PRIVATI	0,00	10.000,00	-10.000,00
LIBRO BIANCO DEGLI ENTI LOCALI LOMBARDI	0,00	200.000,00	-200.000,00
Formazione continua, educazione, welfare			
POLIS PEBA	14.996,60	0,00	14.996,60
POLIS UNIONI COMUNI	0,00	19.000,00	-19.000,00
POLIS BENI CONFISCATI	29.897,04	32.935,00	-3.037,96
POLIS INIZIATIVE FORMATIVE IN TEMA DI PROTEZIONE CIVILE	0,00	0,00	0,00
POLIS LOMBARDIA DECRETO CURA ITALIA	0,00	0,00	0,00
L'EVOLUZIONE NEL WELFARE MUNICIPALE	0,00	3.000,00	-3.000,00
EDUCAZIONE FINANZIARIA	0,00	3.000,00	-3.000,00
SEMPLIFICAZIONE-LEGALITA'-TRASPARENZA	0,00	3.000,00	-3.000,00
TIROCINI FORMATIVI EXTRACURRICULARI	8.327,40	8.000,00	327,40
MASTER GIOVANI AMMINISTRATORI	0,00	10.000,00	-10.000,00
FORMAZIONE CONSULTA INFORMAGIOVANI	4.143,90	5.000,00	-856,10
PERCORSI FORMATIVI SPORT E IMPIANTISTICA SPORTIVA	0,00	10.000,00	-10.000,00
COPROGETTAZIONE E COPROGRAMMAZIONE SERVIZI SOCIALI	28.300,00	0,00	28.300,00
Trasparenza ed Ascolto			
BILANCIO SOCIALE ON-LINE E INFOGRAFICHE	0,00	20.000,00	-20.000,00
DIARIO COVID-19	0,00	7.000,00	-7.000,00
Solidarietà			

RELAZIONE SEGRETARIO GENERALE

SOSTEGNO AI COMUNI LOMBARDI COLPITI DAL SISMA	92.791,92	80.000,00	12.791,92
SOLIDARIETA' COVID-19	35.630,32	0,00	35.630,32
Accompagnare il cambiamento			
L'INNOVAZIONE AMMINISTRATIVA E ISTITUZIONALE NEGLI ENTI LOCALI			
<i>Il nuovo Sistema Istituzionale Regionale: i Centri di competenza</i>	10.400,00	50.000,00	-39.600,00
PICCOLI E PDL RIORDINO TERRITORIALE	0,00	5.000,00	-5.000,00
PICCOLI COMUNI GRANDI RISORSE E SCUOLE PICCOLI COMUNI	0,00	5.000,00	-5.000,00
IMPLEMENTAZIONE PROGETTO GOVERNO TERRITORIO RET 2	121.097,32	63.175,00	57.922,32
ACCORDO AGGIUNTIVO AL RET 2 ATLANTE RIGENERAZIONE	20.307,94	0,00	20.307,94
LABORATORI PER LA RIGENERAZIONE URBANA	12.675,40	13.650,00	-974,60
LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI 2019	538.911,71	6.700,00	532.211,71
LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI 2020	312.037,60	10.240,00	301.797,60
LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI 2021	302.512,32	0,00	302.512,32
AMBIENTE	0,00	3.000,00	-3.000,00
TPL	0,00	3.000,00	-3.000,00
SICUREZZA E CONTROLLO INTEGRATO DEL TERRITORIO	0,00	3.000,00	-3.000,00
ANCI - SISTEMA PROTEZIONE CIVILE	0,00	3.000,00	-3.000,00
AGENDA DIGITALE DEI COMUNI - REGIONE LOMBARDIA	63.603,76	70.000,00	-6.396,24
CCD MONZA	21.810,43	15.000,00	6.810,43
NUOVA NORMATIVA PRIVACY E RISPETTO NORMATIVA AGID	0,00	5.000,00	-5.000,00
PROGETTO FSE ANTICORRUZIONE ED ANTIRICICLAGGIO	368.515,99	178.000,00	190.515,99
IL NUOVO CAPITALE UMANO - ASSISTENTI SOCIALI	379.989,45	500.000,00	-120.010,55
SUPPORTO ALLE PROCEDURE SISMICHE	0,00	190.000,00	-190.000,00
SNAM/STOGIT COMPENSAZIONI AMBIENTALI	146.624,84	259.000,00	-112.375,16
DISTRETTI DEL COMMERCIO	0,00	30.000,00	-30.000,00
DISTRETTO LAGO COMO	15.162,29	5.000,00	10.162,29
SOCIETA' PARTECIPAZIONE PUBBLICA	0,00	0,00	0,00
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO COMUNE DI BERGAMO " JERICO VALE!"	117,98	20.000,00	-19.882,02
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PROVINCIA DI PAVIA " BETLEMME SMART-CITY"	110,70	20.000,00	-19.889,30
CONSIGLIO REGIONALE ENTI LOCALI 21-27	19.082,10	0,00	19.082,10

SOSTENIBILITA' AMBIENTALE	27.519,52	0,00	27.519,52
			0,00
Guardare al futuro			0,00
DIRITTI DELL'INFANZIA	0,00	7.320,00	-7.320,00
PIC - PIANI INTEGRATI DELLA CULTURA	0,00	2.000,00	-2.000,00
0-6 ANNI	0,00	5.000,00	-5.000,00
			0,00
PERSONALITA' GIURIDICA DI DIRITTO PRIVATO	0,00	1.000,00	-1.000,00
TOTALE PROGETTI	3.248.249,47	3.321.151,74	-72.902,27

I PROGETTI: ALLEGATE LE SCHEDE INFORMATIVE STANDARDIZZATE

Proseguendo nelle attività di miglioramento della tenuta gestionale e contabile dei progetti e all'armonizzazione amministrativa con la nostra società in house ANCILab, anche alla luce del notevole incremento economico che i progetti stanno apportando al bilancio della nostra associazione, nel 2021 si è provveduto a affinare la loro gestione contabile amministrativa introducendo, oltre alle previste registrazioni nei mastri contabili, per ogni progetto attivato dotato di risorse significative, delle specifiche schede. Elaborati che contengono in modalità standardizzata e non solo contabile, i dati principali di riferimento ovvero gli elementi identificanti degli stessi.

Tra gli allegati alla presente relazione troverete pertanto quello relativo alle numerose schede progetto dove potrete rilevare, insieme ad una sintesi descrittiva, informazioni utili ad inquadrare gli Enti di riferimento, le risorse complessive e gli obiettivi delle attività progettuali.

LE AZIONI DI ANCI LOMBARDIA PER CONTRASTARE LA PANDEMIA

Anche nel corso del 2021, Anci Lombardia ha supportato i Comuni lombardi nella gestione dell'emergenza sanitaria e in particolare ha collaborato attivamente con Regione Lombardia alla campagna vaccinale massiva anti Covid. L'11 febbraio 2021 era presente alla riunione indetta dal Presidente della Regione, Attilio Fontana, per illustrare la proposta di programma massivo di vaccinazioni.

Con l'evolversi della campagna vaccinale, ha supportato il Dipartimento di Protezione civile che aveva avviato una ricognizione del personale dipendente dei Comuni che necessitava di essere vaccinato perché operante nella gestione della pandemia e nella Protezione Civile.

Dalle riunioni dei tavoli tecnici sulle vaccinazioni Covid-19 attivi tra Regione Lombardia e ANCI Lombardia, ai quali hanno partecipato anche diversi rappresentanti dei Comuni del territorio regionale, si è preso atto della generale disponibilità dei Comuni a collaborare al piano vaccini al fine di sensibilizzare opportunamente le comunità, con particolare attenzione alle persone in stato di fragilità. A questo scopo abbiamo messo a disposizione dei Comuni i materiali di comunicazione della campagna vaccinale realizzati da Regione Lombardia.

Con spirito di leale collaborazione istituzionale, molti Sindaci hanno attivato iniziative specifiche a sostegno delle vaccinazioni degli over-80, dimostrando ancora una volta di rivestire un ruolo centrale nelle comunità. Molti Comuni hanno messo a disposizione un servizio di assistenza per l'inserimento delle richieste di adesione alla campagna in collaborazione con i volontari che operavano sul territorio.

Il 20 febbraio, con grande soddisfazione ANCI Lombardia ha aderito alla prima Giornata Nazionale del Personale Sanitario e Sociosanitario Socioassistenziale e del Volontariato istituita, con la Legge 13 novembre 2020 n. 155, personale che, in particolare nella nostra regione così duramente colpita dalla pandemia, ha avuto un ruolo davvero fondamentale nella lotta al virus e nella straordinaria campagna vaccinale.

Sempre a sostegno della campagna vaccinale, il 10 marzo, ANCI Lombardia ha presentato a Regione le proposte dei Sindaci emerse nel corso del Consiglio Direttivo che si era tenuto nella stessa mattinata. Al fine di superare alcune criticità in merito alla vaccinazione degli over 80 e fragili, si chiedeva una più stretta collaborazione tra ATS e ASST in modo che l'organizzazione degli appuntamenti e l'inoculazione potesse essere effettuata direttamente presso le ASST. Si chiedeva, inoltre, il trasferimento ai Sindaci degli elenchi di chi ancora non aveva aderito alla campagna vaccinale per intercettare eventuali problemi, informazioni in merito all'avvio delle vaccinazioni a domicilio e un aggiornamento sull'adesione dei MMG sui territori. Abbiamo evidenziato la necessità di studiare strategie ad hoc per dare la priorità ad alcune categorie: abbiamo proposto di poter vaccinare gli studenti maturandi in modo che potessero sostenere gli esami di maturità in presenza, la copertura assicurativa per i volontari/personale medico e paramedico non inseriti in organizzazioni riconosciute e senza coperture assicurative, la vaccinazione anche del personale docente residente in Lombardia ma operante in altre regioni. Abbiamo infine

richiesto la possibilità di ristoro per le spese (igienizzazioni, trasporto, etc.) sostenute sia dai Comuni sia dalle associazioni di volontariato, a sostegno delle vaccinazioni.

Abbiamo evidenziato la necessità di valutare le situazioni, seppur rare, di minori positivi al Covid i cui genitori fossero ricoverati o non presenti, in riferimento alla costituzione di strutture dedicate, anche al fine di sollevare i Comuni dalle spese di custodia ma soprattutto i Sindaci dalle relative responsabilità di tutela.

Infine abbiamo evidenziato la necessità di una maggiore/migliore comunicazione con gli amministratori. A tal fine si chiedevano numeri dedicati agli amministratori messi a disposizione delle ATS per un canale di comunicazione privilegiata.

A seguito delle problematiche segnalate da alcuni territori in merito alla campagna vaccinale degli over 80, i Sindaci si sono resi disponibili a dare il massimo supporto all'iniziativa.

Sempre nel mese di marzo si è svolto un proficuo incontro tra ANCI Lombardia e le Organizzazioni Sindacali confederali CGIL, CISL e UIL nel corso del quale è stato affrontato il tema della campagna vaccinale. Dal confronto sono emersi, da un lato, le difficoltà di una campagna vaccinale molto complessa e, dall'altro, l'impegno e lo sforzo quotidiano dei Comuni per consentirne uno svolgimento attento alle fasce di popolazione più fragili, gli insegnanti e il personale scolastico, fino ad arrivare alla vaccinazione massiva, nei tempi e con le modalità più veloci, sicure e vicine ai territori ed ai cittadini.

Nel mese di marzo, ANCI Lombardia in collaborazione con AVIS Regionale Lombardia e ANCI Lombardia Salute, ha lanciato la nuova campagna di sensibilizzazione alla donazione di plasma, una campagna che ha coinvolto le sedi territoriali di AVIS, i Comuni lombardi, le Agenzie di Tutela della Salute (ATS) e le Aziende Socio-Sanitarie Territoriali (ASST) della Lombardia.

Il 18 marzo ANCI Lombardia ha accolto e rilanciato l'appello del Presidente Decaro per la partecipazione degli Amministratori comunali alla prima giornata nazionale in memoria delle vittime dell'epidemia da coronavirus, con un minuto di silenzio in concomitanza con l'arrivo a Bergamo del presidente del Consiglio dei Ministri, Draghi, al cospetto della bandiera italiana a mezz'asta. Il pensiero dell'Associazione e del Presidente Guerra è andato a tutti gli Amministratori locali che, con spirito di sacrificio, avevano perso la vita mettendo al servizio dei cittadini tutto il loro impegno e le loro forze senza mai risparmiarsi.

Il 25 di marzo ANCI Lombardia, con il suo Segretario Generale Rinaldo Mario Redaelli, è entrata a far parte della Cabina di regia del Piano regionale di vaccinazione anti Covid-19, coordinata da Guido Bertolaso, consulente del Presidente di Regione Attilio Fontana. La partecipazione di ANCI Lombardia alla Cabina di regia ha consentito ai Sindaci di rimanere costantemente informati sull'andamento della campagna vaccinale, di manifestare eventuali criticità, avanzando anche proposte di efficientamento delle attività al fine di raggiungere gli obiettivi previsti. Come prima iniziativa concreta nell'ambito della Cabina di regia, ANCI Lombardia ha ottenuto il rilascio di una mail di ambito regionale esclusivamente dedicata ai Sindaci, dove segnalare e avere riscontri su problematiche di carattere generale di comune interesse. Per quanto riguarda invece le comunicazioni di carattere più operativo e territoriale, ANCI Lombardia ha ottenuto che le ASST attivassero e trasmettessero una mail esclusivamente dedicata ai Sindaci con la quale segnalare problemi più di dettaglio e concordare con l'Ente le soluzioni più efficaci.

Altro tema che abbiamo costantemente monitorato è stato quello della scuola. ANCI Lombardia, con una lettera inviata il 29 marzo al Ministro dell'Istruzione e al Presidente della Regione Lombardia, Attilio Fontana, ha chiesto di valutare la possibilità di estendere la riapertura delle scuole anche agli alunni delle classi seconde e terze della Scuola Secondaria di I grado, anche in "zona rossa", anche per evitare affollamento in situazioni informali e meno controllate e protette rispetto alle scuole.

A sostegno della campagna vaccinale regionale, in particolare degli over 80 e delle persone più fragili, ANCI Lombardia ha valutato molto positivamente il progetto dei Micro Centri vaccinali mobili messo in campo da AREU Lombardia e ha deciso di mettere a disposizione il noleggio di un camper adibito a Centro vaccinazione mobile al fine di raggiungere anche i Comuni più decentrati del territorio lombardo. Un'iniziativa che abbiamo realizzato anche grazie alla raccolta fondi avviata esattamente a marzo 2020 per far fronte all'emergenza sanitaria. L'unità mobile messa a disposizione da ANCI Lombardia è stata presentata il 31 marzo, presso il Centro vaccinale in Fiera Milano, alla presenza del Commissario Straordinario per l'Emergenza Covid Generale Francesco Paolo Figliuolo, del Capo Dipartimento della Protezione Civile Fabrizio Curcio e di Guido Bertolaso. Il camper attrezzato a farmacia mobile per il trasporto, conservazione e diluizione dei vaccini, collegato con i sistemi informatici regionali per consentire tutte le registrazioni relative alle vaccinazioni eseguite localmente, ha fatto tappa, tra aprile e agosto 2021, in oltre 30 Comuni, consentendo di vaccinare 6777 persone: 2220 over 80 e disabili intrasportabili, 3204 homeless presso centri diurni, mense e dormitori, 1353 over 60 nel corso di vax day.

Il 16 Aprile, al fine di portare a conclusione la vaccinazione delle persone più a rischio, ANCI Lombardia ha avviato, con il supporto dei Sindaci lombardi, una ricognizione degli over 80 che non avevano avuto accesso alla vaccinazione da trasmettere all'ATS di riferimento.

Il 26 aprile, quando la campagna vaccinale in Lombardia procedeva a pieno regime e venivano eseguiti in media oltre 90mila vaccini al giorno, il Presidente di ANCI Lombardia Mauro Guerra e l'Assessore Territorio e Protezione Civile di Regione Lombardia Pietro Foroni hanno inviato una lettera ai Sindaci per ringraziarli per il grande supporto che da oltre un anno stavano offrendo alla battaglia contro Covid-19 e per chiedere uno sforzo ulteriore, per lanciare un nuovo appello a tutte le Organizzazioni di volontariato del territorio affinché la loro attività in quel momento si concentrasse, laddove possibile, principalmente nella logistica dei grandi Centri vaccinali. Inoltre, il 25 maggio, su mandato dell'Unità di crisi regionale, ai fini della vaccinazione abbiamo chiesto a Comuni e Terzo Settore di censire il numero delle strutture sui propri territori che accoglievano persone senza fissa dimora e/o documenti aggiornati.

Nel mese di maggio 2021, nell'ambito del Progetto POR – FSE 2014 – 2020 "Rafforzamento delle competenze per efficientare le attività di reclutamento e potenziare la qualità dei servizi del sociale nei Comuni" previsto da specifico accordo di collaborazione stipulato con Regione Lombardia, ANCI Lombardia ha condotto un'indagine statistica finalizzata a rilevare le modalità di erogazione di alcuni servizi sociali comunali dopo l'entrata in vigore delle misure di contenimento della pandemia di Covid-19 (DPCM 8 Marzo 2020). Scopo dell'iniziativa era rilevare informazioni utili per rafforzare le politiche di welfare locale in base alle esperienze maturate durante il periodo pandemico

rilevando le prassi seguite dalle amministrazioni, in modo da elaborare proposte per efficaci politiche regionali e modelli d'intervento alle amministrazioni comunali.

In audizione presso la III commissione Sanità sulla revisione della LR 23/2015, il presidente di ANCI Lombardia, Mauro Guerra ha presentato un documento come contributo dell'Associazione alla revisione della legge 23 a conclusione del quinquennio della sua sperimentazione, frutto di un confronto, ampio e condiviso, con i Comuni e gli Amministratori Locali, avviato a luglio 2020, anche alla luce delle necessità emerse con l'emergenza sanitaria.

A luglio 2021, abbiamo inviato al Consiglio regionale le osservazioni al PDL 178 Assestamento al Bilancio 2021 – 2023, nelle quali segnalavamo l'importanza di reperire adeguate risorse e incrementare le iniziative già intraprese per ristorare i Comuni, le attività e le famiglie che avevano subito gravi conseguenze della pandemia. ANCI Lombardia Salute, inoltre, ha partecipato in qualità di partner al progetto "Help Lombardia: oltre il Covid" che ha visto collaborare 5 associazioni di consumatori al servizio dei cittadini. Il progetto, realizzato con il sostegno economico del Mi.S.E, supportava i cittadini che avevano la necessità di essere accompagnati e affiancati nella soluzione di problemi legati ad esempio a utenze e servizi, per avere informazioni su sostegni socioassistenziali.

Nei mesi seguenti ANCI Lombardia nonostante l'attenuarsi della pandemia ha comunque continuato a mantenere alto il livello di attenzione proseguendo nella sua attività di sensibilizzazione informando costantemente i Comuni sui nuovi provvedimenti nazionali e regionali di carattere sanitario e sociale.

PRIME AZIONI DI SUPPORTO AI COMUNI PER L'ATTUAZIONE DEL PNRR

Negli ultimi mesi del 2021, pur continuando a tenere informati i Comuni sulle novità relative all'emergenza sanitaria, l'attenzione di ANCI Lombardia si è rivolta al Piano di Ripresa e Resilienza (PNRR) che, nell'ambito di Next Generation EU, ha previsto l'arrivo nel nostro Paese di risorse importanti pari a 191,5 miliardi di euro, da impiegare nel periodo 2021-2026. Il Piano, che vede direttamente coinvolti i Comuni e i territori come soggetto attuatore, rappresenta una straordinaria occasione di sviluppo per i territori e per tale ragione ANCI Lombardia si è adoperata per preparare al meglio i territori ad affrontare la sfida. Al fine di comunicare i principi e le opportunità del Piano, ANCI Lombardia ha costantemente aggiornato i Comuni sulla pubblicazione da parte del Governo di bandi e sugli eventi e seminari organizzati. A tale proposito, la nostra redazione ha pubblicato sul sito www.anci.lombardia.it una sezione specifica dove vengono inseriti tutti gli aggiornamenti, mentre sono state inviate a tutti i Comuni, nel solo 2021, 25 circolari sul tema PNRR.

Una richiesta che sin da subito ANCI Lombardia ha avanzato a Governo e Regione è stata una chiarezza sulle modalità di accesso ai fondi e quella di dare seguito a quei bandi che, giudicati idonei, non erano stati finanziati per mancanza di risorse, come i tanti progetti di rigenerazione urbana e per i quali mancavano 700 milioni di euro, o quelli relativi agli asili nido, la scuola dell'infanzia o i servizi 0-6 anni. A questo proposito, la proposta è stata quella di finanziare i bandi ritenuti idonei coerenti con le azioni del PNRR. Una proposta che è stata accolta nel 2022: con il Decreto del 4 aprile, il Dipartimento per gli Affari Interni e Territoriali, ha infatti approvato lo scorrimento della graduatoria e erogazione dei contributi pari a euro 900.861.965,41 per investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale, previsti dall'art.1, comma 42, della legge n. 160/2019.

A sostegno dei Comuni, il primo obiettivo a livello nazionale è stato quello di aiutarli a smaltire i cosiddetti 'colli di bottiglia' che rallentano l'attività amministrativa. Con Decreto ministeriale del 14 novembre 2021, il Dipartimento della Funzione Pubblica ha richiesto a Regione Lombardia, nell'ambito della cabina di regia di cui ANCI è parte attiva con UPL, di redigere un piano di fabbisogni e di azioni per selezionare professionisti ed esperti utili a "smaltire" i processi amministrativi all'interno degli Enti locali della Lombardia in vista del PNRR di prossima attuazione. Si trattava di selezionare 123 consulenti sul territorio lombardo da inserire all'interno di "task force" operative a supporto dei Comuni, delle Province e di Regione Lombardia per cercare di lavorare al meglio e "smaltire l'arretrato" dei procedimenti in atto e favorire di conseguenza l'attuazione delle missioni del PNRR di cui i Comuni sono i principali attori.

Pur restando critici sulle modalità studiate per supportare le autonomie locali e quindi sulla effettiva efficacia della misura, ANCI Lombardia non ha fatto mancare la collaborazione e il supporto a Regione spendendosi sia direttamente con proprio personale sia nella ricerca di esperti (Dirigenti/PO) per far parte dei gruppi tecnici di valutazione per la selezione dei consulenti ai sensi dell'art 9 del DL 80/21.

Ora si tratta di capire come questi professionisti potranno concretamente supportare i nostri Comuni. La partita è tuttora aperta, l'auspicio è che le rilevanti risorse investite si dimostrino utili a Regione, Province e Comuni.

Sempre nell'ambito del PNRR, in merito alle risorse provenienti del Ministero della Cultura con il bando Attrattività Borghi, pari a 1 miliardo di euro, destinate alle Regioni per il finanziamento di 21 borghi pilota e per finanziare 229 progetti locali per la rigenerazione, valorizzazione e gestione del patrimonio storico, artistico e culturale, al fine di aiutare i Comuni nella fase della formulazione delle progettualità, ANCI Lombardia ha messo a disposizione informazioni, documenti, uno specifico servizio di assistenza gratuito e apposite FAQ.

Numeri significativi delle attività messe in campo

5 RIUNIONI DEL CONSIGLIO DIRETTIVO

33 RIUNIONI UFFICIO DI PRESIDENZA E UDP ALLARGATI

71 RIUNIONI DIPARTIMENTI

5 CONFERENZE NAZIONALI DELLE ANCI REGIONALI

14 CONSULTE GIOVANI

109 INCONTRI CON REGIONE LOMBARDIA E PARTECIPAZIONI A TAVOLI TEMATICI

60 WEBINAR ORGANIZZATI

210 COMUNI ATTIVANO PIATTAFORMA PER RIUNIONI CONSIGLI ON LINE

39 RISPOSTE UFFICIALI A QUESITI POSTI DAGLI ENTI LOCALI

849 CIRCOLARI TRASMESSE AI COMUNI

112 CIRCOLARI SPECIFICHE EMERGENZA CORONONAVIRUS TRASMESSE AI COMUNI

50 NEWSLETTER

462.000 VISITATORI SITO WEB

3MILA LIKE A POST SU FACEBOOK

537 NUOVI FOLLOWER (3970 TOTALI)

LA COMUNICAZIONE VERSO ASSOCIATI E CITTADINI

Nel corso del 2021 è continuata l'attenzione al tema dell'emergenza pandemica, che ha fatto proseguire la strategia di comunicazione adottata con successo nel corso del 2020, conseguendo lusinghieri risultati in termine di visitatori del sito e follower dei social.

L'ufficio comunicazione, composto da due addetti, ha inoltre portato avanti le consuete attività legate all'aggiornamento del sito web, pubblicando informazioni e approfondimenti in merito alle diverse questioni afferenti al mondo dei Comuni e, in collaborazione con i singoli uffici, ha tenuto aggiornata la sezione "Amministrazione trasparente", al fine di adempiere agli obblighi della trasparenza amministrativa.

Si è mantenuta ancora alta l'attenzione dei lettori al sito, poiché - come indicato in precedenza - in un anno si sono contati 60mila i visitatori unici che hanno consultato quasi 1 milione e 700mila pagine. Non da meno è stata attenzionata la comunicazione attraverso i social network.

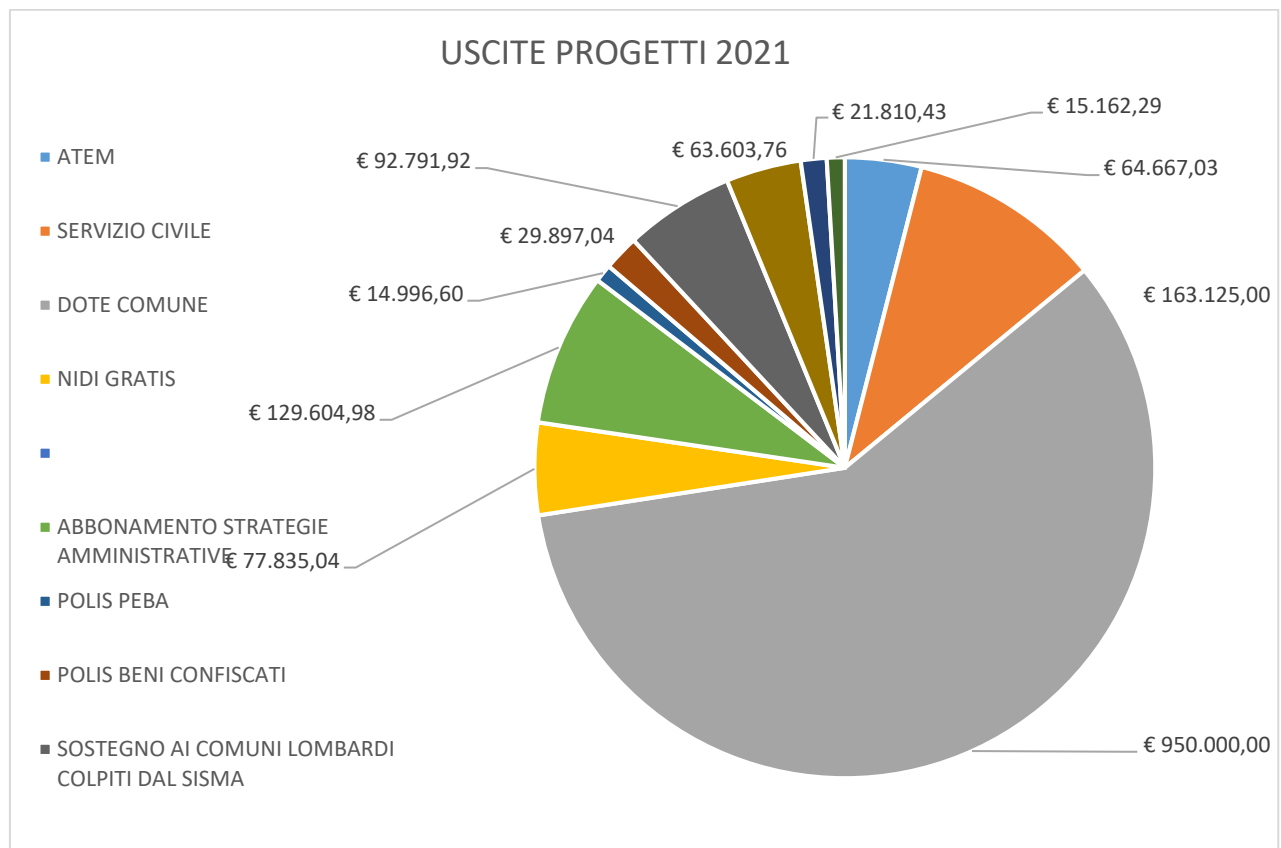
Nel 2021 sono inoltre proseguite le collaborazioni con l'agenzia Ansa e il quotidiano Il Sole 24 Ore.

STRATEGIE AMMINISTRATIVE

Strategie Amministrative, la rivista edita da AnciLab, nel 2021 ha pubblicato 6 numeri, corredati da un Focus-on con le notizie dalle aziende.

La rivista viene stampata in 20mila copie ed è inviata gratuitamente a tutti gli amministratori locali dei Comuni aderenti ad ANCI.

Uscite Progetti/Servizi 2021



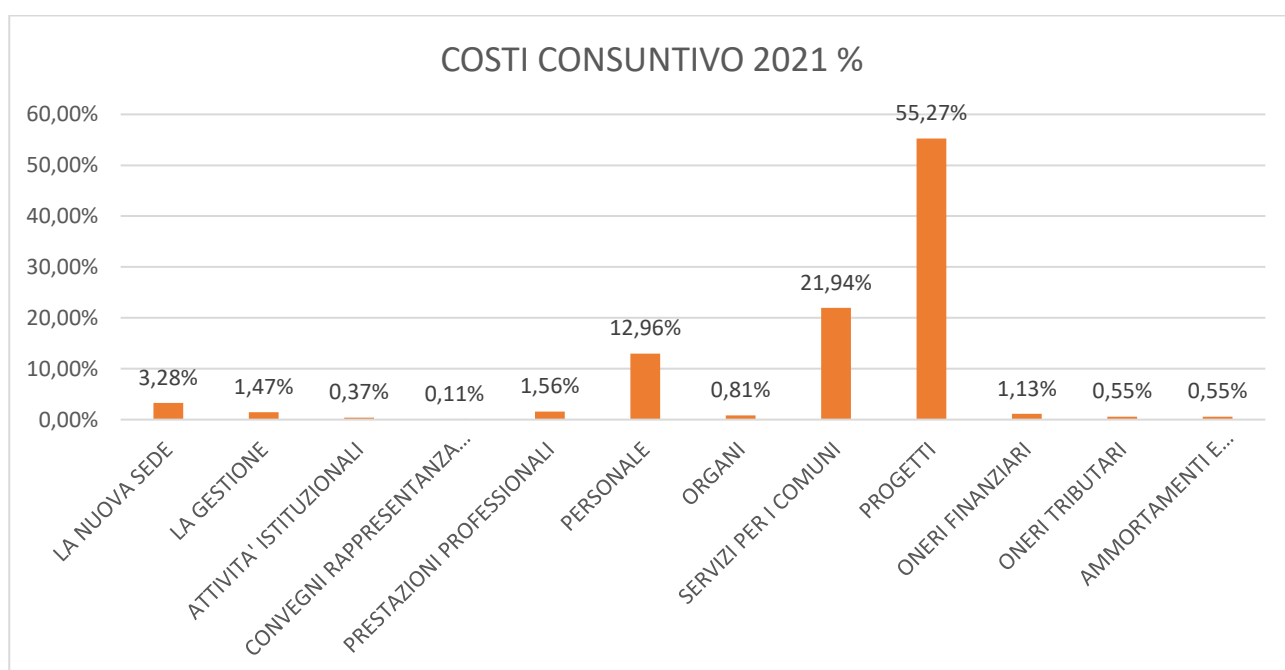
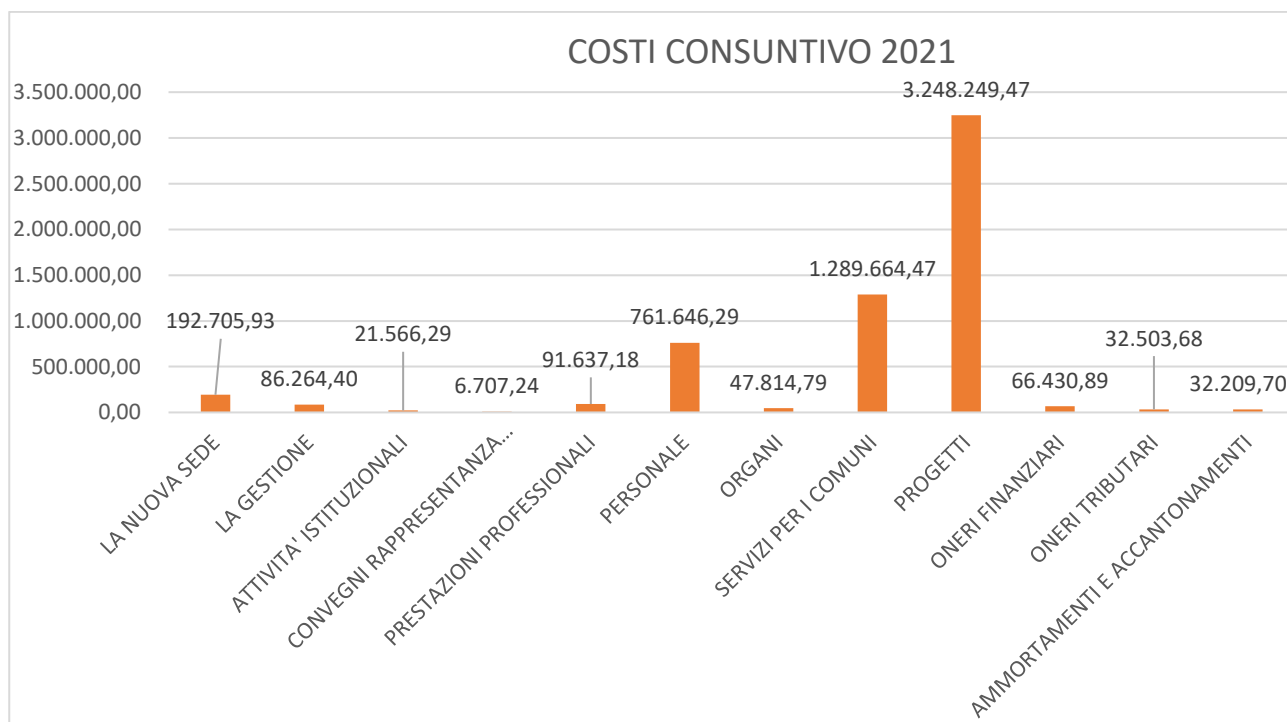
ONERI E TASSE

Gli oneri finanziari equivalgono a € 66.430,89

Gli ammortamenti sono per il 2021 pari a € 32.209,70

Gli oneri tributari equivalgono a € 32.503,68

Dati riassuntivi delle uscite



RIEPILOGO ENTRATE



RELAZIONE SEGRETARIO GENERALE

ENTRATE	CONSUNTIVO 31.12.2021	Budget 2021	Differenza Consuntivo 2021/Budget 2021
GLI ASSOCIATI	970.853,90	953.326,26	17.527,64
I CONTRIBUTI PER LA SEDE E LA GESTIONE	112.075,80	114.000,00	-1.924,20
I CONTRIBUTI PERMESSI CARICHE ELETTIVE DIPENDENTI	0,00	2.000,00	-2.000,00
I SERVIZI PER I COMUNI	1.455.895,58	936.306,00	519.589,58
I PROGETTI	3.232.367,39	3.720.475,48	-488.108,09
LE ATTIVITA' FINANZIARIE	131.222,56	36.625,00	94.597,56
IMPIEGO UTILI NON DISTRIBUITI			
TOTALE RICAVI	5.902.415,23	5.762.732,74	139.682,49

Le quote associative

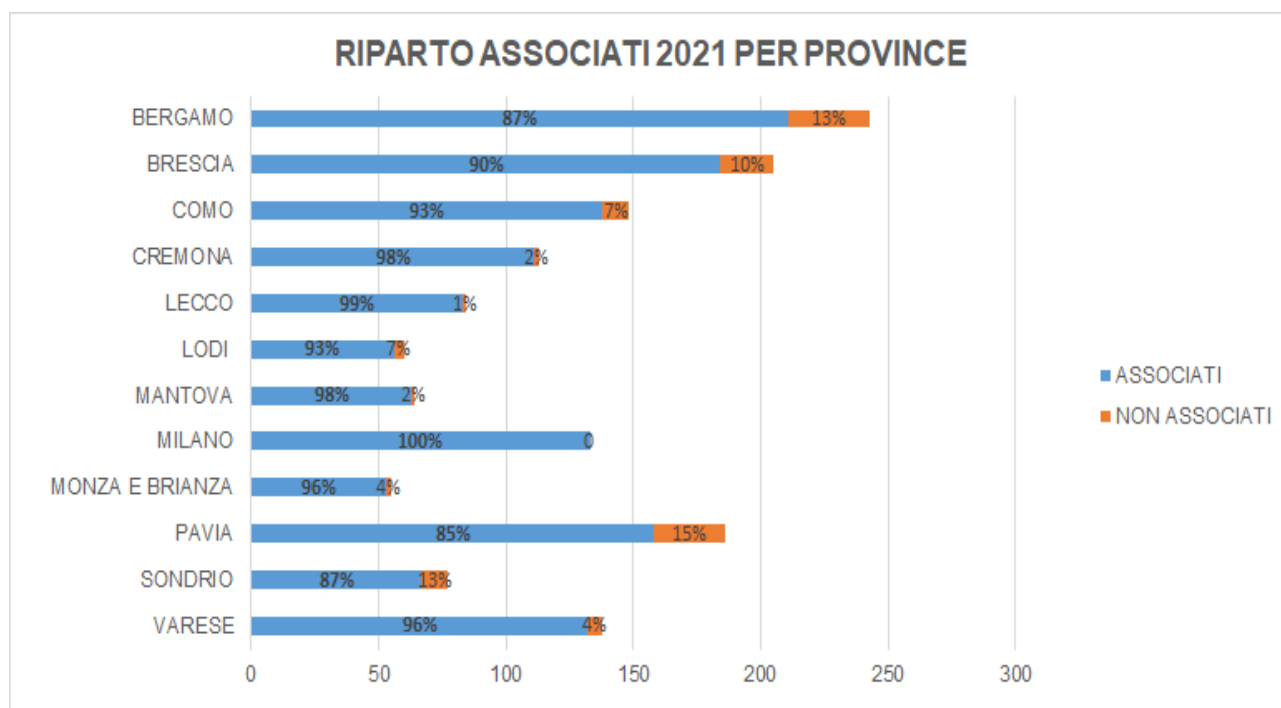
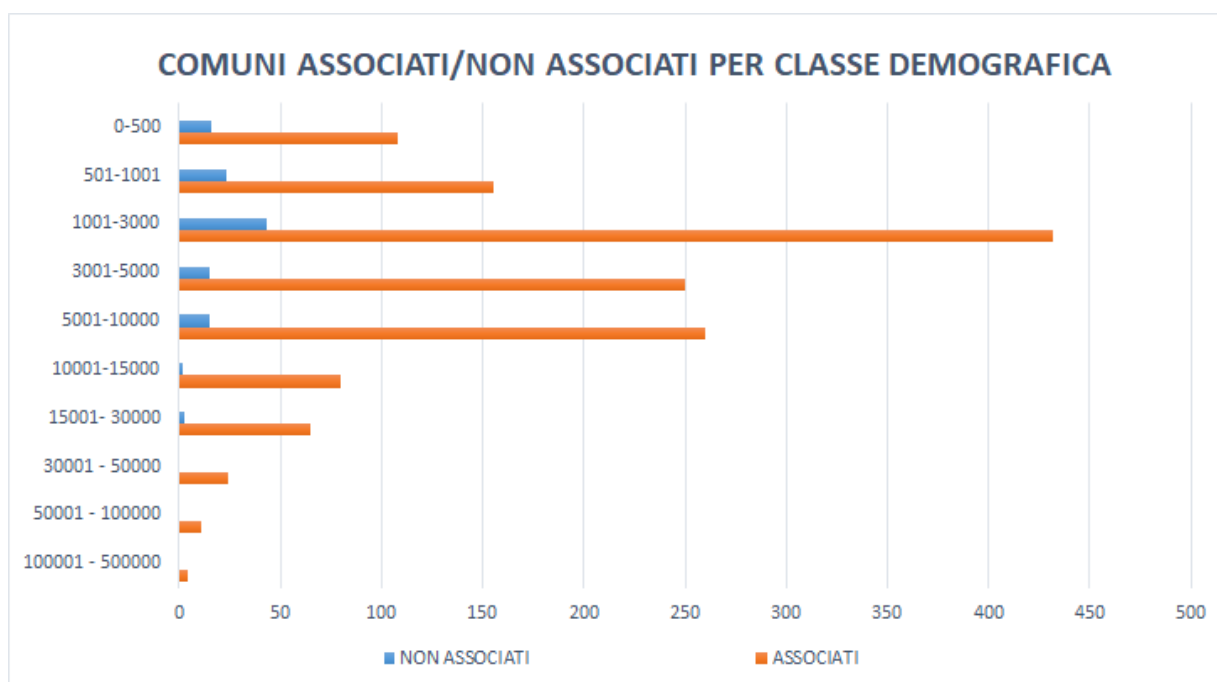
Per le entrate si confermano centrali le entrate dalle quote associative in aumento di € 17.528 rispetto al budget previsto. In particolare nel 2021 abbiamo avuto 20 nuove adesioni, anche in considerazione della chiusura dei servizi ai non associati. Per il 2021 non ci sono state disdette.

Il numero di associati al 31.12.2021 è pari a 1.389, il 92% dei Comuni Lombardi, il 96% della popolazione.

	2021		2020		2019		2018		2017	
totale associati	1389	92%	1369	91%	1345	89%	1349	89%	1365	90%
totale non associati	117	8%	137	9%	162	11%	167	11%	158	10%
totale Comuni Lombardia	1506	100%	1506	100%	1507	100%	1516	100%	1523	100%

	2021		2020		2019		2018		2017	
totale popolazione associati	9.356.864	96%	9.266.819	95%	9.103.672	94%	9.051.618	93%	9.141.025	94%
totale popolazione non associati	347.580	4%	437.625	5%	600.722	6%	649.599	7%	560.192	6%
totale	9.704.444	100%	9.704.444	100%	9.704.394	100%	9.701.217	100%	9.701.17	100%

Complessivamente nel 2021 abbiamo avuto 0 disdette e 20 adesioni



I contributi per la sede

I contributi per la gestione della sede sono sostanzialmente in linea con le previsioni e sono inferiori di soli € 1.194,20.

I servizi per i Comuni

I SERVIZI PER I COMUNI	Consuntivo 31.12.2021	Budget 2021	Differenza Consuntivo 2021/Budget 2021
ATEM	68.070,56	204.338,00	-136.267,44
SERVIZIO CIVILE	267.345,00	120.000,00	147.345,00
NOTE COMUNE	1.000.000,00	500.000,00	500.000,00
NIDI GRATIS	81.931,62	81.968,00	-36,38
CALL COMUNE	38.548,40	30.000,00	8.548,40
TOTALE SERVIZI PER I COMUNI	1.455.895,58	936.306,00	519.589,58

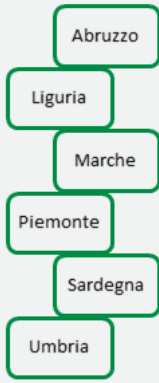
I servizi sono quasi interamente affidati in house providing ad ANCILAB; ANCI Lombardia opera su ogni servizio attività di direzione e coordinamento istituzionale, attività amministrative e di controllo.


Nel 2021 è significativo l'incremento dei servizi erogati e quindi delle relative entrate.

Servizio civile nazionale

PARTENZE	N° PROGETTI	POSTI A BANDO
2006	5	819
2007	4	858
2008	4	609
2009	23	586
2010	48	359
2011	164	481
2012	37	483
2013	58	570
2014	58	570
2015	53	566
2016	62	970
2017	63	978
2018	47	1.200
2019	92	1.340
2020	92	1.340
2021	47	1.493
TOTALE	857	13.222

Servizio offerto nel 2021 anche alle
ANCI Regionali:





Milano, 21 giugno 2022 – Assemblée Ordinaria ANCI Lombardia - Bilancio Consuntivo 2021

Rinaldo Mario Redaelli - Segretario Generale

I progetti

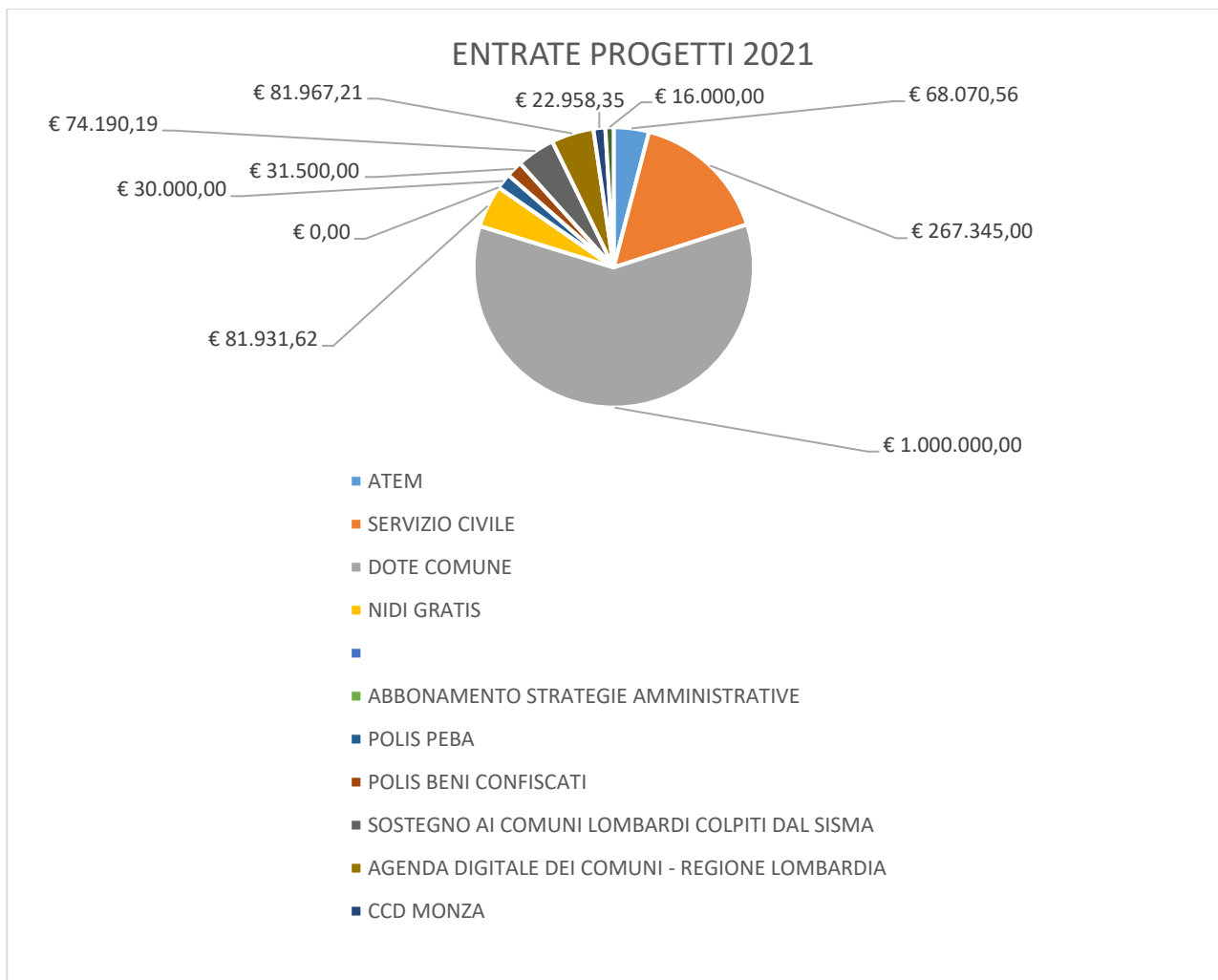
	CONSUNTIVO 31.12.2021	Budget 2021	Differenza Consuntivo 2021/Budget 2021
I PROGETTI			
<i>Informare e Comunicare</i>			
ABBONAMENTO STRATEGIE AMMINISTRATIVE	0,00	0,00	0,00
DEMATERIALIZZAZIONE ED ARCHIVIO	0,00	0,00	0,00
ATTIVITA' E STRUMENTI DI COMUNICAZIONE			0,00
ANSA	0,00	0,00	0,00
INIZIATIVE TESTATE LOCALI/NAZIONALI	0,00	0,00	0,00
SOLE 24 ORE	0,00	0,00	0,00
DISTACCO PERSONALE ANCILAB	0,00	0,00	0,00
INIZIATIVE EDITORIALI	0,00	0,00	0,00
ANCI E I COMUNI - MARKETING ASSOCIATIVO	0,00	0,00	0,00
CONSIGLIO REGIONALE - COMUNI E TERRITORIO	0,00	5.000,00	-5.000,00
NUOVO SITO WEB ISTITUZIONALE	0,00	0,00	0,00
<i>Leggere la realtà degli enti locali</i>			
IFEL E RICERCA SULLA FINANZA LOCALE	0,00	0,00	0,00
LA FINANZA LOCALE IN LOMBARDIA - ACCORDO IFEL/REGIONE/ANCI LOMBARDIA	0,00	0,00	0,00
RICERCHE/INDAGINI	0,00	0,00	0,00
ASSISTENZA AI COMUNI SULLA FINANZA LOCALE	0,00	0,00	0,00
<i>L'Europa nei Comuni</i>			
SEAV	800.000,00	800.000,00	0,00
GREENFEST-LIFE16 GIE/IT/00748	0,00	80.604,20	-80.604,20
PROGETTI INTERREG	73.614,59	90.000,00	-16.385,41
PON GOVERNANCE PICCOLI COMUNI	0,00	50.000,00	-50.000,00
INTERREG - MOBILITA' LIVENESS SONDRIO	19.018,60	30.000,00	-10.981,40
CRESCITA URBANA BETLEMME	0,00	5.000,00	-5.000,00
FAMI LAB'IMPACT	0,00	311.339,99	-311.339,99
FAMI CONOSCERE PER INTEGRARSI	0,00	170.000,00	-170.000,00
FAMI FORMAZIONE DELLE P.A. LOCALI PROG. 2736	17.720,37	10.000,00	7.720,37

COMMISSIONE EUROPEA NEI CONSIGLI COMUNALI	0,00	3.000,00	-3.000,00
PROTOCOLLO EUSALP	0,00	0,00	0,00
HORIZON 2020 - CONSUMO ENERGETICO EDIFICI PRIVATI	0,00	15.000,00	-15.000,00
LIBRO BIANCO DEGLI ENTI LOCALI LOMBARDI	0,00	300.000,00	-300.000,00
Formazione continua, educazione, welfare			
POLIS PEBA	30.000,00	0,00	30.000,00
POLIS UNIONI COMUNI	0,00	20.000,00	-20.000,00
POLIS BENI CONFISCATI	31.500,00	34.668,42	-3.168,42
POLIS INIZIATIVE FORMATIVE IN TEMA DI PROTEZIONE CIVILE	10.263,00	0,00	10.263,00
POLIS LOMBARDIA DECRETO CURA ITALIA	3.000,00	0,00	3.000,00
L'EVOLUZIONE NEL WELFARE MUNICIPALE	0,00	0,00	0,00
EDUCAZIONE FINANZIARIA	0,00	0,00	0,00
SEMPLIFICAZIONE-LEGALITA'-TRASPARENZA	0,00	0,00	0,00
TIROCINI FORMATIVI EXTRACURRICULARI	0,00	0,00	0,00
MASTER GIOVANI AMMINISTRATORI	0,00	10.000,00	-10.000,00
FORMAZIONE CONSULTA INFORMAGIOVANI	0,00	0,00	0,00
PERCORSI FORMATIVI SPORT E IMPIANTISTICA SPORTIVA	0,00	10.000,00	-10.000,00
COPROGETTAZIONE E COPROGRAMMAZIONE SERVIZI SOCIALI	21.500,00	0,00	21.500,00
Trasparenza ed Ascolto			
BILANCIO SOCIALE ON-LINE E INFOGRAFICHE	0,00	0,00	0,00
DIARIO COVID-19	0,00	0,00	0,00
Solidarietà			
SOSTEGNO AI COMUNI LOMBARDI COLPITI DAL SISMA	74.190,19	60.000,00	14.190,19
EMERGENZA COVID-19	21.218,00	0,00	21.218,00
Accompagnare il cambiamento			
L'INNOVAZIONE AMMINISTRATIVA E ISTITUZIONALE NEGLI ENTI LOCALI			
<i>Il nuovo Sistema Istituzionale Regionale: i Centri di competenza</i>	0,00	90.000,00	-90.000,00
PICCOLI E PDL RIORDINO TERRITORIALE	0,00	0,00	0,00
PICCOLI COMUNI GRANDI RISORSE E SCUOLE PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00

RELAZIONE SEGRETARIO GENERALE

IMPLEMENTAZIONE PROGETTO GOVERNO TERRIOTORIO RET 2	123.697,32	65.000,00	58.697,32
ACCORDO AGGIUNTIVO AL RET 2 ATLANTE RIGENERAZIONE	25.704,00	0,00	25.704,00
LABORATORI PER LA RIGENERAZIONE URBANA	0,00	0,00	0,00
LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI 2019	0,00	20.000,00	-20.000,00
LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI 2020	402.479,47	30.000,00	372.479,47
LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI 2021	324.435,13	0,00	324.435,13
AMBIENTE	0,00	0,00	0,00
TPL	0,00	0,00	0,00
SICUREZZA E CONTROLLO INTEGRATO DEL TERRITORIO	0,00	0,00	0,00
ANCI - SISTEMA PROTEZIONE CIVILE	0,00	0,00	0,00
AGENDA DIGITALE DEI COMUNI - REGIONE LOMBARDIA	81.967,21	100.000,00	-18.032,79
CCD MONZA	22.958,35	15.800,00	7.158,35
NUOVA NORMATIVA PRIVACY E RISPETTO NORMATIVA AGID	0,00	0,00	0,00
PROGETTO FSE ANTICORRUZIONE ED ANTIRICICLAGGIO	393.685,56	241.479,71	152.205,85
IL NUOVO CAPITALE UMANO - ASSISTENTI SOCIALI	392.680,00	550.000,00	-157.320,00
SUPPORTO ALLE PROCEDURE SISMICHE	0,00	241.000,00	-241.000,00
SNAM/STOGIT COMPENSAZIONI AMBIENTALI	175.653,50	260.000,00	-84.346,50
DISTRETTI DEL COMMERCIO	0,00	50.000,00	-50.000,00
DISTRETTO LAGO COMO	16.000,00	5.263,16	10.736,84
SOCIETA' PARTECIPAZIONE PUBBLICA	12.000,00	0,00	12.000,00
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO COMUNE DI BERGAMO" JERICO VALE!"	0,00	20.000,00	-20.000,00
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PROVINCIA DI PAVIA " BETLEMME SMART-CITY..."	0,00	20.000,00	-20.000,00
CONSIGLIO REGIONALE ENTI LOCALI 21-27	69.082,10	0,00	69.082,10
SOSTENIBILITA' AMBIENTALE	90.000,00	0,00	90.000,00
Guardare al futuro			
DIRITTI DELL'INFANZIA	0,00	7.320,00	-7.320,00
PIC - PIANI INTEGRATI DELLA CULTURA	0,00	0,00	0,00
0-6 ANNI	0,00	0,00	0,00
PERSONALITA' GIURIDICA DI DIRITTO PRIVATO	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROGETTI	3.232.367,39	3.720.475,48	-488.108,09

Entrate Progetti/Servizi 2021

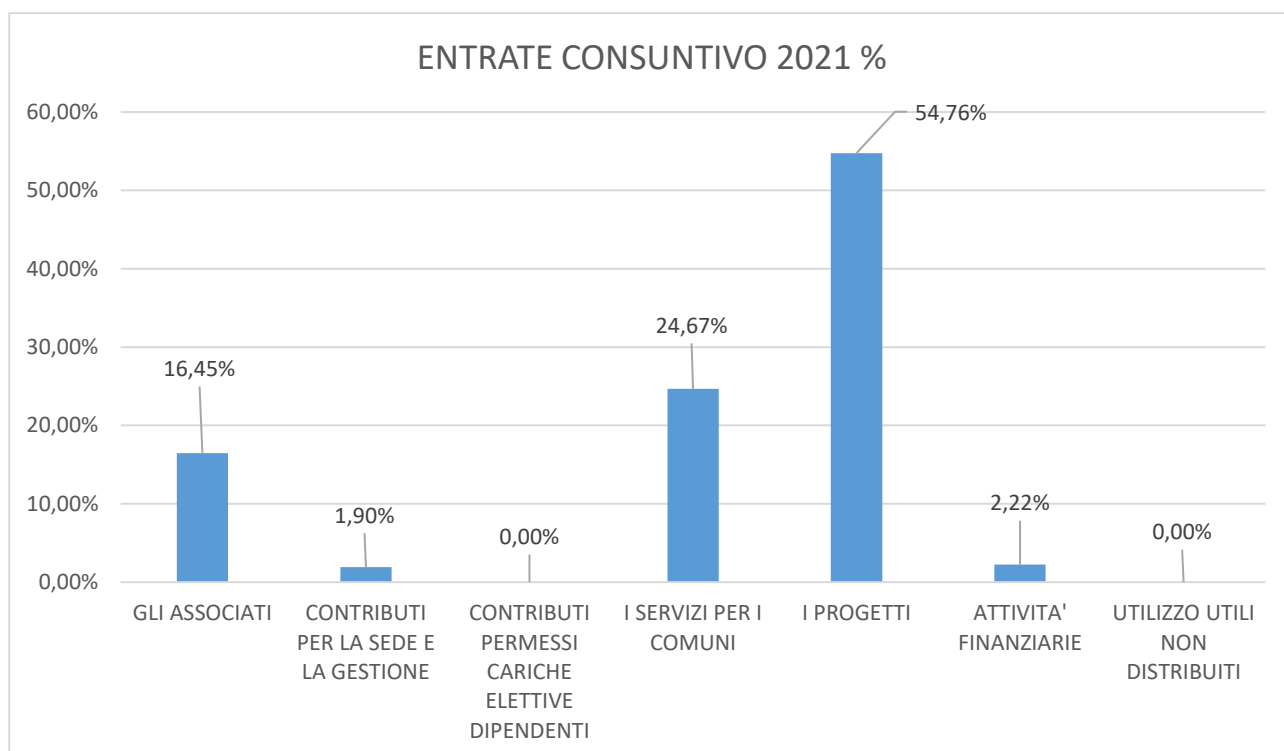
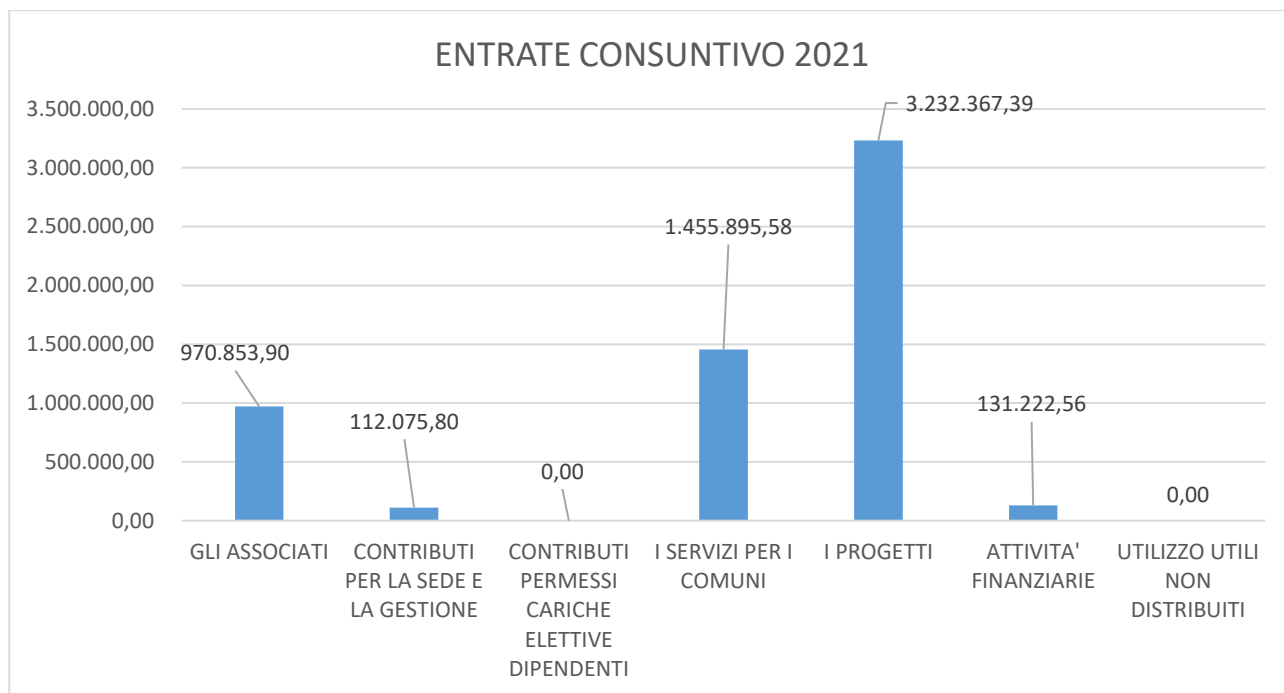


Attività finanziarie

I ricavi finanziari sono pari a € 131.122,56 rispetto alle previsioni di € 36.625,00.

Le attività finanziarie derivano da sopravvenienze attive dovute a mere sistemazioni contabili.

Dati riassuntivi delle entrate

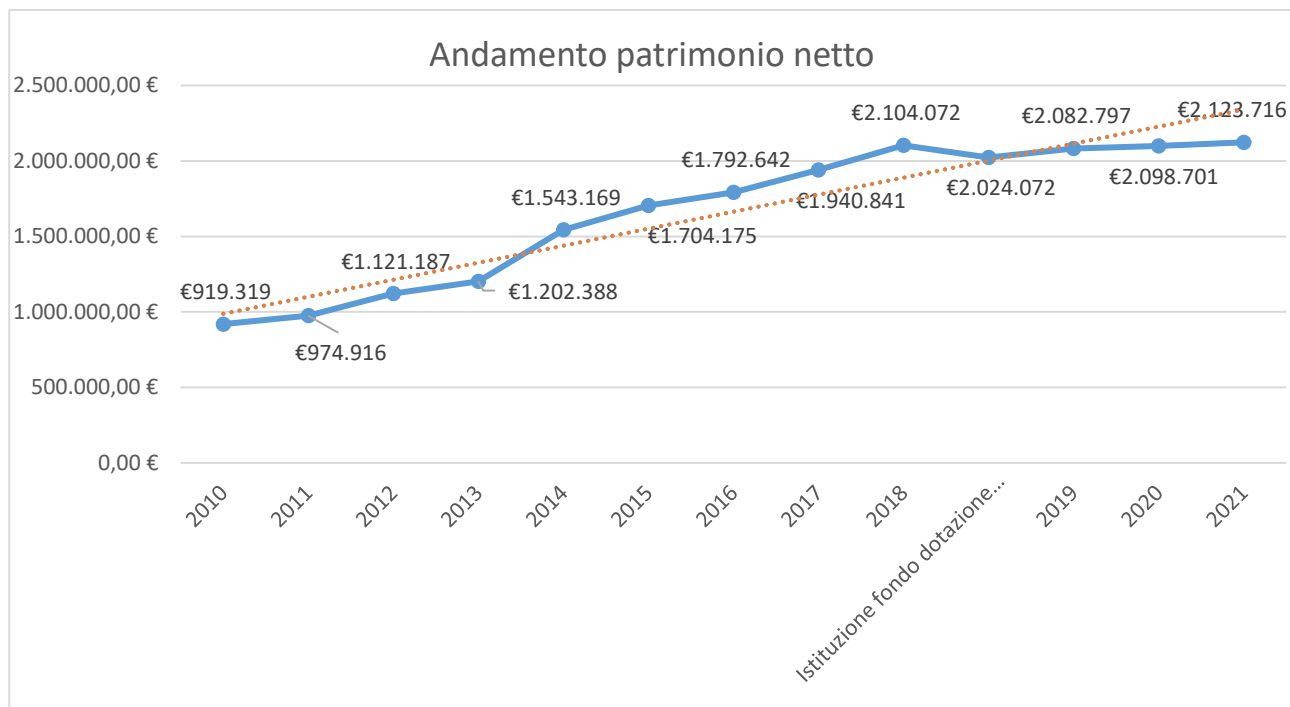


PATRIMONIO



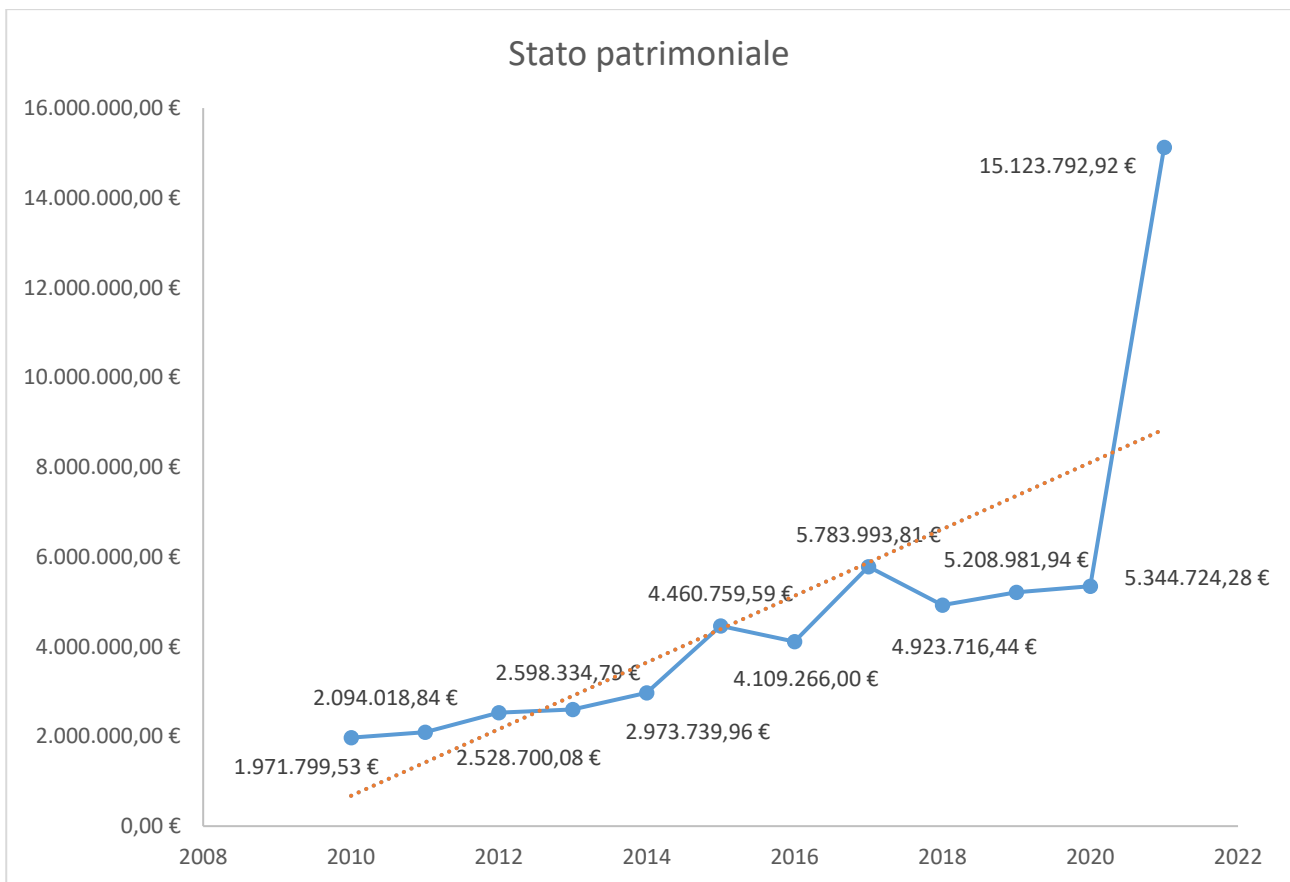
Patrimonio netto e confronto utili d'esercizio

ANNO	UTILE	PATRIMONIO NETTO
2009		882.516,05 €
2010	36.803,09 €	919.319,14 €
2011	55.596,55 €	974.915,69 €
2012	146.271,25 €	1.121.186,94 €
2013	81.201,06 €	1.202.388,00 €
2014	340.781,07 €	1.543.169,07 €
2015	161.005,70 €	1.704.174,77 €
2016	88.467,51 €	1.792.642,28 €
2017	148.198,37 €	1.940.840,65 €
2018	163.230,92 €	2.104.071,57 €
Istituzione fondo dotazione personalità giuridica	80.000,00 €	2.024.071,57 €
2019	58.725,69 €	2.082.797,26 €
2020	15.903,69 €	2.098.700,95 €
2021	25.014,90 €	2.123.715,85 €



Confronto Stato Patrimoniale

ANNI	ATTIVITA'	PASSIVITA'	UTILE ESERCIZIO	TOTALE
2010	1.971.799,53 €	1.934.996,44 €	36.803,09 €	1.971.799,53 €
2011	2.094.018,84 €	2.038.422,29 €	55.596,55 €	2.094.018,84 €
2012	2.528.700,08 €	2.382.428,83 €	146.271,25 €	2.528.700,08 €
2013	2.598.334,79 €	2.517.133,73 €	81.201,06 €	2.598.334,79 €
2014	2.973.739,96 €	2.632.958,89 €	340.781,07 €	2.973.739,96 €
2015	4.460.759,59 €	4.299.753,89 €	161.005,70 €	4.460.759,59 €
2016	4.109.266,00 €	4.020.798,49 €	88.467,51 €	4.109.266,00 €
2017	5.783.993,81 €	5.635.795,44 €	148.198,37 €	5.783.993,81 €
2018	4.923.716,44 €	4.760.485,52 €	163.230,92 €	4.923.716,44 €
2019	5.208.981,94 €	5.150.256,25 €	58.725,69 €	5.208.981,94 €
2020	5.344.724,28 €	5.328.820,59 €	15.903,69 €	5.344.724,28 €
2021	15.123.792,92 €	15.098.778,02 €	25.014,90 €	15.123.792,92 €



RINGRAZIAMENTI

L'occasione mi è cara per ringraziare:

- Il nostro consulente Rag. Roberto Trovato, che con costanza supporta la nostra Amministrazione, in particolare nella corretta quanto complessa composizione delle scritture contabili del bilancio e nell'armonizzazione con il bilancio della nostra società in house AnciLab S.r.l.
- Tutti i dipendenti e collaboratori, a partire dal Vice Segretario Generale Egidio Longoni e dal personale dell'Ufficio Amministrazione e contabilità, che hanno fornito il loro prezioso contributo assumendo carichi di lavoro aggiuntivi per fronteggiare oltre alle normali attività i gravosi impegni per i nuovi progetti attivati e per la ripartenza del sistema ANCI.
- Il Collegio dei Revisori dei conti, che con professionalità e disponibilità, oltre a svolgere le attività di loro competenza, hanno supportato l'Amministrazione di ANCI Lombardia anche approfondendo tematiche non strettamente legate all'incarico ricevuto. In particolare ringrazio la dott.ssa Pinuccia Rumi, che conclude con questo esercizio il suo incarico dopo aver seguito con grande professionalità e competenza ANCI Lombardia per due interi mandati.
- l'Amministratore unico di ANCILab dott. Pietro Sekules per tutte le attività e la collaborazione che ha messo in campo per supportare ANCI Lombardia, unitamente al Direttore Massimo Simonetta, alla dott.ssa Onelia Rivolta e a tutto il personale della nostra società in house.

Ringrazio infine il Presidente Mauro Guerra, il Vice Presidente Vicario Giacomo Ghilardi e i Vice Presidenti Federica Bernardi, Lucio De Luca e Yuri Santagostino, oltreché tutti i componenti degli Organi che hanno espresso un parere positivo al Bilancio 2021 che sarà sottoposto all'approvazione della Assemblea Ordinaria di ANCI Lombardia il 21 giugno 2022.

N.B. I dettagli delle risultanze contabili sono disponibili presso l'Ufficio Amministrazione e contabilità per eventuali approfondimenti da parte degli associati.

ALLEGATI

1. Schede Progetti
2. Parere Collegio dei Revisori di ANCI Lombardia
3. Bilancio 2021 Nota integrativa ANCI Lombardia
4. Stralcio verbale Consiglio Direttivo 30 maggio 2022
5. Bilancio 2021 AnciLab s.r.l. e nota integrativa

Milano, 21 Giugno 2022